

L'impact des grands événements sportifs dans la vision géopolitique internationale du Maroc:
La région de Laâyoune Sakia Al Hamra et l'approche stratégique régionale de rayonnement
The impact of major sporting eEvents on Moroccan's international geopolitical vision: The Laayoune Sakia Al Hamra region and the regional strategic approach to influence"

Ghita PITCHOU*¹, Chafii JABAL*

Résumé de l'article

L'article explore l'impact des méga-événements sportifs sur la géopolitique internationale du Maroc, en se concentrant sur la région de Laâyoune Sakia Al Hamra. Il met en lumière l'importance stratégique que le pays accorde à l'organisation de ces événements pour renforcer son rayonnement et défendre son intégrité territoriale. À travers le prisme du soft power sportif, le Maroc utilise Laâyoune comme un territoire d'accueil pour des manifestations sportives majeures, contribuant ainsi à sa politique internationale.

L'analyse se divise en deux grandes parties. La première traite de la planification stratégique des événements sportifs à Laâyoune, soulignant la synergie entre la politique nationale et la mobilisation locale. La seconde se concentre sur la gestion territoriale de ces grands événements, mettant en avant leur rôle dans le développement local et comme moteur de régénération urbaine. Cet article vise à enrichir la compréhension des méga-événements sportifs dans le contexte marocain, en soulignant leur potentiel pour stimuler l'autonomie régionale et promouvoir un héritage touristique durable.

Mots clés: méga-événement ou « méga-évent », soft power sportif, géopolitique, rayonnement international, intégrité territoriale, héritage touristique, régénération urbaine, développement local.

ملخص المقال

يستكشف هذا المقال تأثير الأحداث الرياضية الكبرى على الجغرافيا السياسية الدولية للمغرب، مع التركيز على منطقة العيون الساقية الحمراء. يهدف إلى إثراء فهم الأحداث الرياضية الكبرى في السياق المغربي، مع تسليط الضوء على قدرتها على تحفيز التنمية الإقليمية وتعزيز الارث السياحي المستدام.

تنقسم التحليلات إلى قسمين رئيسيين. يتناول الأول التخطيط الاستراتيجي للأحداث الرياضية في العيون، مشدداً بذلك على التآزر بين السياسة الوطنية والتعبئة المحلية. بينما يركز الثاني على الإدارة الإقليمية لهذه الأحداث الكبرى، مع إبراز

¹ Ghita PITCHOU, étudiante inscrite au Centre des Etudes doctorale, Université Hassan 1er, Settati. Chafii JABAL, professeur à la Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settati. Université Hassan 1er.

دورها في التنمية المحلية كمحرك لتجديد المجال الحضري. كما يسلط هذا المقال الضوء على الأهمية الاستراتيجية التي يوليها المغرب لتنظيم هذه الأحداث من أجل تعزيز إشعاعه والدفاع عن سلامته الإقليمية. من خلال القوة الناعمة الرياضية، يعتبر المغرب مدينة العيون كإقليم من الدرجة الأولى لاستضافة الأحداث الرياضية الكبرى، مما يسهم بذلك في سياسته الدولية.

الكلمات الرئيسية: الأحداث الكبرى، القوة الناعمة الرياضية، الجغرافيا السياسية، الاندماج الإقليمي، التنمية المحلية.

Abstract:

The article explores the impact of mega-sporting events on Morocco's international geopolitics, focusing on the Laâyoune Sakia Al Hamra region. It highlights the strategic importance that the country places on organizing these events to enhance its influence and defend its territorial integrity. Through the lens of sporting soft power, Morocco uses Laâyoune as a host territory for major sporting events, thereby contributing to its international policy.

The analysis is divided into two main parts. The first addresses the strategic planning of sporting events in Laâyoune, emphasizing the synergy between national policy and local mobilization. The second focuses on the territorial management of these large events, showcasing their role in local development and as a driver of urban regeneration. This article aims to enrich the understanding of mega-sporting events in the Moroccan context, highlighting their potential to stimulate regional autonomy and promote sustainable tourism heritage.

Keywords: mega-event, sporting soft power, geopolitics, international influence, territorial integrity, tourism heritage, urban regeneration, local development.

INTRODUCTION

La présente contribution explore des concepts clés tels que les méga-événements sportifs, également appelés « *mega-events* » ou « grands événements sportifs », ainsi que celui de la territorialisation et du développement. Ces termes, à la fois attrayants et compétitifs, nécessitent une analyse particulière dans le contexte complexe du monde sportif au Maroc. Il est difficile d'évaluer à la fois l'ampleur et l'importance de l'organisation de ces grands événements dans le cadre de la géopolitique sportive marocaine, qui cherche à promouvoir l'autonomie et la souveraineté sur son territoire national.

Il convient de souligner que cette thématique revêt une importance cruciale pour les pays en développement ⁽¹⁾ ainsi que pour les régions en transition multiple ⁽²⁾. Il est intéressant de noter que l'analyse de la région sud du Maroc, et plus spécifiquement de Laâyoune Sakia El Hamra, qui constitue l'objet d'étude, est rarement abordée. Cependant, il n'est pas surprenant que cette thématique ait suscité ces dernières années, et particulièrement depuis le début des années 2000 ⁽³⁾, un intérêt soutenu au sein de la littérature internationale portant sur le phénomène des méga-événements dans les pays développés.

Dans le contexte mondial actuel, une compétition intense se manifeste entre les territoires, les destinations touristiques, les résidences et les sites d'implantation d'entreprises. Cette dynamique explique sans doute leur volonté d'organiser des événements de grande envergure pour renforcer leur attractivité territoriale et leur positionnement à l'échelle internationale. Toutefois, la situation spécifique de la ville de Laâyoune, en lien avec les hégémonies de la guerre froide, répond à des objectifs d'ordre national et présente des exigences locales plus élevées que celles des autres villes ou métropoles nationales. Ici, les priorités, en termes d'intégration, se situent, dans le contexte géostratégique, autant au niveau économique, social et environnemental qu'au niveau de l'impératif sécuritaire. Pour comprendre ses exigences, il faut replacer la recherche dans un contexte institutionnel marocain au sein duquel l'élaboration et la mise en œuvre des politiques événementiels sont marquées par une gouvernance multi-niveau.

Il est bien établi que les grands événements ou les méga-événements sont aujourd'hui considérés comme de véritables leviers de développement capable de promouvoir des projets urbains d'envergure. Au point où tout changement qui en découle devient une composante essentielle de l'identité réelle d'une ville ou d'une métropole contemporaine. Ces « méga-événements » ont le pouvoir, par le biais des flux humains et financiers qu'ils engendrent,

¹ Alaâ MRANI, Eric BARGET, Sabine CHAVINIER-RELA, Abdelmajid IBENRISSOUL: Méga-événements sportifs et héritages dans les pays en développement: Etude qualitative des candidatures marocaines à la coupe du monde de football, AOR ACADEMY, ACADEMY OF RESEARCHERS. ISSN 2665-8623.

² Roult R., Machemehl C., Gaudette M., « 40 ans de la revue Loisir et société: revue systématique des articles publiés sur le sport et la ville », *Loisir et société/Society and Leisure*, n°41/1, 2018, p. 27-45. Il n'est pas incident que cette thématique ait fait l'objet, au fil de ces dernières années, et en particulier depuis le début des années 2000, d'une littérature internationale abondante.

³ Roult R., Machemehl C., Gaudette M., idem.

d'impacter suffisamment le territoire pour que ce dernier puisse en bénéficier durablement" ⁽¹⁾. Ainsi, il convient d'examiner en quoi cet événement spécifique modifie le système de gouvernance locale de la ville de Laâyoune.

En effet, la notion de méga-événement fait référence à des événements festifs de grande envergure, organisés de manière ponctuelle ou régulière (Ritchie, 1984 ; Ritchie et Smith, 1991). La légitimité de l'événement réside dans son caractère éphémère car il est "capable de concentrer, pendant un laps de temps défini et dans un lieu donné, un maximum de puissance, de performance et de contenu" (2). De plus, dans une perspective géographique, de nombreuses études ont également permis de comprendre comment les villes valorisent les événements ou les infrastructures sportives en tant qu'instruments de promotion territoriale ⁽³⁾.

Deux paramètres doivent être pris en compte dans l'analyse d'un tel phénomène lié à la gestion publique de la ville de Laâyoune, point fort de la région de Laâyoune Sakia El Hamra ⁽⁴⁾. D'abord, c'est une lapalissade que de rappeler que la ville de Laâyoune a ancrée ses racines dans l'histoire lointaine du Royaume du Maroc, dans son extension la plus large, puisque la région sud du pays incarne le vaste Sahara marocain. Ensuite, depuis 1975, date de l'indépendance de la région, la ville de Laâyoune a adopté une approche de construction et de développement intégrée et durable. Une réciprocité des échanges entre la capitale et les acteurs locaux a permis de définir les grandes lignes de ce développement, dans une perspective globale, d'intermédiation et de métropolisation, ⁽⁵⁾ en connectant les grands pôles du Sud, Laâyoune et Dakhla. Cependant, la nature des problèmes d'ordre politique prédomine et limite concrètement la mission des intervenants locaux à tous les niveaux. L'Etat demeure l'instigateur du financement des grands projets et l'orienteur d'ordre économique et politique.

Depuis 1975, Feu SMS le Roi Hassan II a déclaré l'inauguration d'un événement mondial, la Marche verte, visant à libérer pacifiquement le Sahara marocain. Cet événement est devenu un symbole d'indépendance et de récupération du territoire occupé par le colonialisme étranger. Depuis lors, la vision urbaine de Laayoune s'est inspirée des grandes expériences d'urbanisme des autres villes du Royaume. Cela lui a permis d'exploiter toutes les opportunités pour établir une reconstruction fondée sur des bases urbaines solides, tout en respectant le passé

¹ Chappelet, J.-L. (2004a). Evénements sportifs et développement territorial. Revue européenne de management du sport, 12, 5-29.

² BARTHON C., FRAPPART V., FARAT I., GRAVARI-BARBAS M., VESCHAMBRE V. (2002), L'inscription territoriale et le jeu des acteurs dans les événements culturels et festifs – Villes et Festivals: Synthèse, DEP – ministère de la Culture / CNRS – UMR 6590 – Espaces géographiques et sociétés, Avril. (pp. 31-32).

³ (Bessy, 2000; Blin, 2012; Augustin, 2007; Chaboche, 2016; Dussier, Machemehl, 2014; Gold, Gold, 2008; Coulom, Bessy, 2014 ; Suchet, 2014).

⁴ Tarfaya, Boujdour et Es Smara en plus de la ville Laâyoune constitue les composantes de la région de Laâyoune Sakia El Hamra.

⁵ Nadou F., 2013. Intermédiation territoriale et spatialisation du développement économique. Cohérences et contradictions de l'action publique locale. Investigation à partir de la planification stratégique. Thèse de doctorat, Université de Tours.

architectural de la ville ⁽¹⁾. Il est essentiel de conserver les traces anciennes de la ville tout en intégrant tradition et modernité dans une nouvelle carte urbaine. Bien que certaines exigences d'ordre naturelles liées aux conditions climatiques sahariennes, ayant influencé son développement, la gestion urbaine a su orienter la ville dans diverses directions préservant ainsi son potentiel naturel et transformant son urbanisme ⁽²⁾.

Chaque événement entraîne des coûts d'organisation, et de financement qui couvre à la fois l'événement lui-même et les ressources nécessaires à sa réalisation. Cela fait de l'événementiel un choix qui englobe plusieurs dimensions économiques, politiques et diplomatiques, tout en s'inscrivant dans la vision d'une ville moderniste. Cela nécessite des investissements importants, tels que la construction d'une piscine olympique, d'une salle polyvalente, d'une bibliothèque municipale et d'un stade conforme aux normes internationales. De plus, il est essentiel d'aménager des espaces publics, d'installer un marché à poisson climatisé, un abattoir moderne et des espaces verts modèles, entretenus et irrigués avec des eaux usées traitées.

Étant donné que la ville n'a pas eu l'opportunité d'accueillir des événements de grande envergure tels que la Coupe du Monde ou les Jeux Olympiques, qui sont de véritables méga-événements, les compétitions organisées jusqu'à présent ont principalement une importance continentale, puis internationale ⁽³⁾. Leur impact sur la géopolitique internationale du Maroc est significatif. Ces événements entraînent des répercussions qui dépassent la seule dimension urbanistique, englobant également d'autres aspects essentiels des grandes métropoles, tels que les loisirs et le tourisme.

Dans cette contribution, nous présentons quelques événements marquants qui ont eu un impact significatif sur le développement de cette destination, tant au niveau régional, national, continental qu'international, à travers trois grandes rencontres sportives: le futsal, l'athlétisme,

¹ Pour des soucis de modernisation et d'extension de la ville, le sort de celui de Settat à titre d'exemple ne plaisait jamais aux habitants de la ville. L'ancien ministre de l'intérieur Driss BASSRI, sans impliquer les différentes instances vivantes de la ville s'est vu très critiquer sur le changement produit dans certains quartiers, devenus des espaces sans histoire (ancienne médina, mellah...).

² Depuis qu'elle a remporté il y a près de trois ans le troisième prix de la catégorie « verdoisement de la ville », attribué par l'Organisation des villes arabes (OVA), la ville de Laâyoune poursuit ses efforts pour s'ériger en pôle urbain d'excellence (2020).

³ La ville de Laayoune répond déjà à l'essentiel des critères demandés pour être classé parmi les grandes villes de méga-événements, voici les critères importants:

Infrastructures: Stades et hébergements adaptés.

Visibilité: Forte couverture médiatique et partenariats de diffusion.

Impact économique: Retombées économiques et capacité à attirer des sponsors.

Événements internationaux: Organisation de championnats mondiaux ou jeux continentaux.

Soutien gouvernemental: Implication des autorités locales et nationales.

Attractivité culturelle: Richesse culturelle pour attirer des visiteurs.

Sécurité et logistique: Garantir la sécurité et faciliter l'accès.

Durabilité: Engagement envers des pratiques respectueuses de l'environnement.

le handball. Nous illustrons également comment la collectivité oriente sa stratégie de développement communicationnelle, économique, touristique, culturelle en utilisant ces événements comme fer de lance, mettant en avant la dynamique de collaboration permanente entre les acteurs, de différents niveaux, constituant la pierre angulaire d'un modèle national réussi.

Cependant, l'accueil de tels événements est un défi complexe en raison de la concurrence entre les villes d'un même pays ou entre les pays eux-mêmes ⁽¹⁾. Il est important de déterminer si l'objectif est d'être simplement un hôte ou d'être attractif, étant donné le potentiel offert par la destination concernée. La dernière décennie montre que l'Afrique n'est plus le volontaire d'organisation, mais l'attractif obligatoire de beaucoup d'événements ⁽²⁾. La notion d'accueil met en évidence la capacité d'une ville ou un pays à organiser un événement, tandis que l'attractivité englobe d'autres critères qui démontrent la position des acteurs à négocier l'organisation de l'événement. La notion d'attractivité dans sa dimension multidimensionnelle, ⁽³⁾ est relative et devient de plus en plus un référentiel influençant le comportement des acteurs. Bien que la notion d'attractivité se soit développée, elle s'accompagne également d'une compétitivité entre les villes au Maroc, où le choix de la ville de Laâyoune est souvent motivé par des considérations de *soft power*, ce qui explique son évolution de manière très rapide.

La destination d'une ville diffère considérablement de celle d'un pays lorsqu'il s'agit d'accueillir un événement de grande envergure. Il est vrai que le Maroc a présenté à cinq reprises sa candidature à l'organisation de la Coupe du Monde de football de la FIFA, en 1994, 1998, 2006, 2010 et 2030, cette dernière, bien accordée par la FIFA étant une candidature tripartite avec l'Espagne et le Portugal. En ce qui concerne la région de la Laâyoune Sakia El Hamra, elle a réussi à convaincre les instances continentales, voire internationales, d'organiser des compétitions de grande envergure, malgré l'opposition acharnée et injustifiée de certains pays.

Ainsi, il convient d'examiner en quoi cet événement spécifique modifie le système de gouvernance locale de la ville de Laâyoune, qui est l'objet d'étude. Quels sont les changements institutionnels, politiques et administratifs qui se produisent en réponse à l'organisation de ce méga-événement ? Comment les acteurs locaux et nationaux s'adaptent-ils pour répondre aux défis et aux opportunités qu'il présente ? Quelles sont les stratégies mises en place pour assurer une gestion efficace de cet événement et maximiser ses retombées positives sur la gouvernance locale ? L'analyse de ces questions permettra de mieux comprendre l'impact du méga-

¹ Julien FUCHS, Thierry MICHOT et Charlotte PARMANTIER (Sous la direction), 2018: La ville et le sport, Actes du colloque international de Brest, 10-12 mai 2017, développement local, enjeux sociaux, équipements, implication des habitants.

² La course à l'organisation de la coupe du monde de 2010 entre l'Afrique du Sud et le Maroc avait montré son atrocité. De même pour chaque Rendez-vous de la Coupe d'Afrique des Nations la dimension politique pousse.

³ Jacques Poirot, Hubert Gérardin, l'attractivité des territoires: un concept multidimensionnel, dans Mondes en développement 2010/1n°149, cairn.info.

événement sur le système de gouvernance de Laâyoune et d'identifier les implications et les enseignements pour d'autres villes ou régions qui pourraient être confrontées à des situations similaires.

Sur la base de ces questionnements, l'objectif de cette contribution est d'enrichir la compréhension de l'impact des événements sportifs de cette collectivité territoriale, dans le cadre de la vision stratégique et géopolitique internationale du Maroc, à travers deux niveaux:

- Premièrement, l'objectif est de confirmer l'importance de la décision à prendre par les décideurs publics au niveau local et national marocain, ainsi que pour les autres collectivités en fonction de leur potentiel organisationnel possible.

- Deuxièmement, il s'agit de mettre l'accent sur les différents héritages susceptibles d'être générés par les méga-événements sportifs au niveau des collectivités territoriales, en particulier dans un pays en pleine émergence, surtout que l'investissement dans des projets de méga-événements sportifs, implique aussi des enjeux économiques et géopolitiques internationaux plus sérieuses pour le Maroc.

I - Planification stratégique des événements sportifs à Laâyoune: synergie entre politique nationale et mobilisation locale

À une période où l'essor économique des collectivités territoriales dépend de leur capacité à attirer des visiteurs, des capitaux, des contribuables, et des investisseurs, l'organisation de méga-événements, notamment sportifs, est devenue un élément incontournable dans la gestion et le développement des nouvelles politiques urbaines ⁽¹⁾.

En effet, adopter une démarche d'analyse organisationnelle des grands événements dans une logique de concurrence très rude, que ce soit entre villes d'un même pays ou entre villes appartenant à d'autres pays, est d'une importance capitale et d'une actualité certaine ⁽²⁾. Cette démarche requiert au moins trois priorités: le développement économique de la communauté locale, la cohésion sociale et le sentiment d'appartenance de la communauté autour du sport, et en fin la promotion nationale et internationale de la destination. À partir de ces trois priorités, nous nous interrogeons sur l'approche de développement adoptée dans l'organisation des méga-événements sportifs à Laâyoune, afin d'aborder ensuite ces grands événements sportifs comme un phénomène social ancré dans le territoire de cette ville.

A - L'organisation des méga-événements sportifs à Laâyoune: une approche de développement axée sur la gouvernance

La stagnation de l'évolution d'ordre sociale observée dans de nombreuses grandes métropoles mondiales depuis le début du siècle jusqu'aux années 70 n'a pas entraîné de changements significatifs. Le mouvement d'industrialisation avait dominé la situation et a engendré d'autres formes de pensée qui ont pratiquement figée la forme sociale de la ville. À

¹ Gunn, C.A. (1979) Tourism planning. New York, Crane.

² Yan RAYMOND-LALANDE, Grands événement sportifs internationaux ou la transformation domestique, maîtrise en science politique, Université du Québec à Montréal, JUIN 2015.

partir de la décennie des années 70 et au-delà, la ville a commencé à présenter des caractéristiques différentes de ce que les protagonistes de l'école de Chicago appelaient la ville moderne. Cependant, le nouveau visage de cette ville est devenu pluri-institutionnel, mouvant, pluriel, éclaté et compte des communautés en réseau ⁽¹⁾.

La vision « métropolitaine » de Laâyoune, s'est fortement investie dans la dimension culturelle, l'animation, l'hétérogénéité, l'esthétique et l'architecture ⁽²⁾. Elle refuse de se définir uniquement par la rationalité industrielle et laisse une place au ludisme et au festif ⁽³⁾ ⁽⁴⁾. Ainsi, le sport s'intègre dans le paysage urbain en tant que dimension sociale, culturelle, éducative, économique et politique de la ville, ce qui explique l'activité du mouvement sportif lui-même.

En effet, au même titre que les grandes villes du monde, Laâyoune, ambitieuse en matière de développement et d'extension, s'est métamorphosée ⁽⁵⁾ très rapidement. Elle s'étend sur un territoire d'une superficie de 20813km². Elle a créé un centre urbain, une zone industrielle, et diverses infrastructures touristiques et sociales. Aujourd'hui, elle est devenue la capitale réelle et symbolique de la région de Laâyoune Sakia El Hamra, qui comprend, en plus de la ville de Laâyoune, les villes de Tarfaya, de Boujdour, et de Es-Smara, occupant ainsi la partie centrale dans les régions sahariennes. La population de Laâyoune est de 370 000 habitants, ce qui représente 1,1% de la population nationale, et 220 000 habitants que pour la ville de Laâyoune.

Dans son évolution historique, Laâyoune répond en fait à deux étapes majeures de construction et de développement: La première remonte à un passé lointain, lié à l'ensemble du territoire national, reconnu depuis la communion d'union entre le nord et le sud du Maroc vers 450 et 350 av.-C lors du fameux « Périple de Hannon » et la reconnaissance du Maroc entier à partir de 681 par Ukba ibn Nafi ⁽⁶⁾ passant par les différentes dynasties marocaines qui se sont succédées sur le pouvoir, jusqu'à la période du colonialisme Espagnole ⁽⁷⁾. Ensuite, l'ère contemporaine, sous le règne du feu le Roi Hassan II, la ville a connu une phase de transformation significative. Le Roi Hassan II a joué un rôle de libérateur et a contribué à

¹ Maffesoli, Michel. 2010. Villes et espaces postmodernes. Corunia: Consello Da Cultura Galega, 10 p.

² Eagleton, Terry. 1987. « Awakening from modernity ». Times literary supplement (New York), 20 février.

³ Lefebvre, Henri. 1968. Le droit à la ville. Paris: Anthropos, 135 p.

⁴ Voir à ce niveau la thèse de Mohamed Reda KhOMSI: le rôle des grands événements dans le développement touristique d'une destination métropolitaine: cas de la ville de Montréal 1960-1992 mars 2015, Université du Québec à Montréal.

⁵ Thomas Lacroix. Laâyoune, une ville interface saharienne. La ville au Sahara et dans le désert, Déc. 2005, Aix en Provence, France. HAL Id: halshs-00820956 <https://shs.hal.science/halshs-00820956> Submitted on 7 May 2013.

⁶ Sidi Mohamed BIADILLAH: la marocanité du Sahar, à travers l'histoire et les dynasties (1^{ère} partie), Aujourd'hui le Maroc, 7 décembre 2021.

⁷ La Cour Internationale de Justice reconnaît depuis 1975, une présence forte de la monarchie Alaouite sur son territoire depuis longtemps. La présence coloniale empêche rend la présence effective très difficile mais depuis 1975 date d'indépendance l'administration des provinces du sud comme l'ensemble du territoire au Maroc.

concevoir une nouvelle vision non seulement de la ville, mais de toute la région. Cette évolution s'est poursuivie jusqu'aux années 1999, date à laquelle le Roi Mohammed VI a poursuivi le travail de son prédécesseur en tant que réalisateur et concepteur d'une projection futur de la ville, en prenant en compte de nouveaux critères de développement qui favorisent une relation harmonieuse entre l'homme et son environnement saharien. Il confirme ainsi dans une vision plus globale que « Notre approche pour défendre la Marocanité du Sahara procède d'une vision intégrée qui joint, à l'action politique et diplomatique, la promotion du développement socio-économique et humain de la région » ⁽¹⁾. Cette vision intègre des principes de durabilité, d'écologie, de sécurité, ainsi qu'un rôle diplomatique actif de chaque instance de la ville.

La transformation de la ville de Laâyoune est donc le résultat d'une évolution qui a su concilier tradition et modernité, devenant ainsi une société pluri-institutionnelle avec une nouvelle configuration de l'espace et du temps. En effet, bien que Laâyoune soit une ville nouvelle relativement récente, construite dans les années 1970. Elle est devenue la capitale symbolique des provinces sahariennes, étant donné que l'un des enjeux majeurs pour la ville de laâyoune, ville "d'interface saharienne", consiste aujourd'hui à « associer la pratique en ville à la pratique dans la nature, dans une perspective d'éducation à l'environnement et au développement durable » ⁽²⁾. Le paysage vert en plein désert et le village sportif sont un témoin réel d'une combinaison spatiale profondément ancrée dans la pratique en nature.

La ville de Laâyoune a réussi à créer un modèle qui combine les caractéristiques d'une métropole émergente, soutenue par l'Etat en tant que régulateur, incitateur, promoteur et chercheur d'investissement, national ou étrangers directs, elle joue un rôle d'interface entre l'économie régionale et locale et une économie ouverte à l'international ⁽³⁾. Son espace urbain s'adapte à de nouvelles temporalités et de nouvelles pratiques, en accordant une importance particulière à la consommation d'événements de toutes sortes ⁽⁴⁾. Manifestement, Laâyoune s'est organisé et tiré parti de la vision stratégique du pays en matière de méga-événements ⁽⁵⁾, s'inscrivant ainsi dans la compétition avec d'autres grandes métropoles.

En sus de ramener l'événement sportif au centre de la réflexion, la ville de Laâyoune a eu sa chance de partager avec d'autres villes la possibilité d'organiser des grandes compétitions

¹ Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi adressé à la Nation à l'occasion du 47ème anniversaire de la Marche verte du 06 novembre 2022.

² Desvignes C. (dir.), Dossier « Nouveaux enjeux des sports de nature », Espaces, n°329, mars-avril 2016.

³ Mohamed BEN ATTOU, Laâyoune, orientations stratégiques et métropole émergente dans le Sahara marocain, Revue Espace Géographique et Société Marocaine, Numéro 70, Avril 2023.

⁴ MOHAMED REDA KHOMSI, le rôle des grands événements dans le développement touristique d'une destination métropolitaine: cas de la ville de Montréal 1960-1992, thèse présentée au doctorat en études urbaines, Mars 2015, Université du Québec à Montréal.

⁵ Le Maroc a organisé plusieurs événements de grande envergure internationale ces dernières années, ce qui a contribué à renforcer sa position sur la scène mondiale et à stimuler l'économie locale. Parmi ses événements, on peut citer la Conférence des Nations Unies sur le climat (COP22) qui s'est tenue à Marrakech en 2016.

la Coupe du monde des clubs de la FIFA en 2014 à Marrakech et Agadir, et accueillera à nouveau cette compétition en 2023 à Tanger et Rabat.

d'ordre continentale et internationale telle que la Coupe d'Afrique de Futsal à deux reprises, des dizaines de colloques internationaux organisés par le secteur privé et publique. Ces événements ont rassemblé des experts, des chercheurs, des décideurs et des acteurs de différents domaines, renforçant ainsi la réputation de Laâyoune en tant que destination pour des échanges intellectuels et des débats de portée internationale, y compris dans le domaine du sport ⁽¹⁾.

Pour comprendre cette dynamique, il est important de replacer l'événement sportif dans le contexte des politiques publiques sportives au Maroc. Au fil du temps, le sport a occupé une place croissante dans l'agenda des politiques publiques du pays, et cette évolution s'est faite de manière progressive, touchant l'ensemble du territoire national marocain. On peut identifier trois niveaux qui ont contribué à cette évolution. Tout d'abord au niveau historique, on peut distinguer deux phases: celle du protectorat de 1912 à 1956 puis celle de l'indépendance de 1956 à 1980. Durant ces périodes, le caractère dominant du sport au Maroc s'est balancé entre deux visions: le premier été façonnée par l'idiologie coloniale, souvent alimentée par des intérêts liés à la création de nouvelles classes sociales, notamment formées par les ouvriers travaillant avec les colons. D'autres part, de nouvelles formes de sports qualifiées de modernes ont été introduites sous forme d'exercices physiques de préparation militaire ⁽²⁾. Certains clubs sportifs ont été créés par des militaires étrangers dans les grandes villes, donnant ainsi naissance à de nouvelles manifestations et événements sportives. Bien que le protectorat ait laissé certains aspects juridiques et sociaux aux Etats colonisés, les premières fédérations sportives ont été créés, dont, à titre d'exemple, la Fédération de voile en 1933, initiée par des Français ⁽³⁾.

Cependant, la participation marocaine à ces clubs était très limitée et très restreinte. À partir de 1921, on va assister à la première création des Associations Sportives et Scolaires (ASS), et par conséquent, l'organisation des premiers événements sportifs y compris des compétitions de Formule I dans les années 50. En somme, ces avancées étaient encore modestes et limitées.

¹ "Forum Médias et Société", organisé par la Fédération marocaine des éditeurs de journaux (FMEJ) 2023, sous le thème "le voisinage naturel et les perspectives des relations Maroc-espagnoles". Ou Théâtre, poésie, exposition photos, sports urbains, parades, conférences... Le Festival Wennibik, (bienvenue en hassani) qui s'est tenu à Laâyoune sous le signe "La paix par la diversité" 2017. La ville de Laâyoune a accueilli le 16 avril 2016 au siège du Conseil régional de Laâyoune-Sakia-El Hamra, un colloque national sur le thème « La législation marocaine, les conventions internationales des droits de l'Homme et le droit international humanitaire: enjeux et défis de l'harmonisation ». le Forum d'affaires France- Maroc, 3 et 4 novembre 2018.

² Zerzouri Saïd, 2006, « l'histoire du sport au Maroc », p. 14. [http://www.adrare.net/sport/infosport/elements/histoire du sport au Maroc%5B1%5D.pdf](http://www.adrare.net/sport/infosport/elements/histoire%20du%20sport%20au%20Maroc%5B1%5D.pdf) (Consulté le 23/08/2023).

³ Zerzouri précise que « dès septembre 1940, il y a eu création du "Service de la Jeunesse et des Sports" (S.J.S.) qui dépendait de la Direction de l'instruction publique. Avant cette date, les sports étaient régis par des Ligues rattachées aux Fédérations françaises dont elles étaient le représentant officiel au Maroc » ; idem

De 1956 à 1980, une phase de construction du système sportif national s'est développée de plus en plus au Maroc, caractérisée par une nationalisation du sport ⁽¹⁾. Malgré le manque d'infrastructures et de cadres qualifiés pour la gestion du sport, le Maroc a réussi à être représenté par des athlètes marocains dans les grandes compétitions internationales depuis les années 1960. Cette participation a été considérée par les nationalistes comme une preuve d'existence et de confirmation de la capacité du pays à rivaliser avec les anciens colonisateurs.

A partir des années 1970 et 1980, le sport a pris une place de plus en plus importante comme un phénomène au sein de la société marocaine, suscitant un intérêt croissant de la part du feu Hassan II. Celui-ci a notamment organisé les Jeux Méditerranéens à Casablanca en 1983 et a ouvert la voie à d'autres grandes manifestations sportives telles que le Tournoi Hassan II du Golf (depuis 1971), le Tournoi Hassan II du Tennis (ATP TOUR), les Jeux panarabes de 1985, les Jeux francophones de 1987, la Coupe d'Afrique des Nations de football en 1988, les Jeux de la paix de 1989, pour ne citer que quelques-uns ⁽²⁾.

Cette période est marquée par l'introduction de nouvelles disciplines sportives et la construction d'infrastructures modernes, telles que le complexe sportif « Moulay Abdallah » inauguré en 1983. Ces développements ont contribué à consolider le statut du Maroc en tant que destination pour des événements sportifs d'envergure internationale. Ces initiatives témoignent de l'importance accordée par Feu Hassan II au développement du sport au Maroc et de son désir de positionner le pays sur la scène mondiale à travers des événements sportifs majeurs.

La période de 1981 ⁽³⁾ à celle de 1992 est qualifiée de période d'institutionnalisation ⁽⁴⁾ du sport. Durant cette étape, plusieurs ministres et hauts commissaires ont été chargés de la gestion du secteur sportif. La première Loi sur le sport (6-87) a été élaborée, ce qui a conduit à la création de nouvelles structures sportives telles que des clubs, le Comité National Olympique Marocain, des fédérations, et des ligues. Cependant, selon le spécialiste du domaine Kaâch, cette phase a été loin d'assurer une véritable politique sportive, « cette période a connu un ministère sans visibilité, une absence d'une véritable stratégie sportive, une faiblesse du

¹ Décret royal N°1-58-376 de 1958 qui régit les associations sportives • Création du CNOM et affiliation au CIO en 1959 • Création de 32 fédérations sportives • Création de l'ENS en 1979: formation des métiers d'enseignement en EPS • Différents responsables du sport: Haut-commissariat, Secrétaire d'Etat, Ministère du sport, voire un résumé sur la filière sport au Maroc, Pour l'Agence Française de développement, septembre 2020.

² TAKHALOUICHT Nabil, Aperçu historique sur le sport au Maroc, HAL open science, 5septembre 2022 ;

³ L'analyse des déclarations gouvernementales faites entre l'Indépendance et 1981, révèle l'absence de référence explicite au sport. la politique sportive au Maroc, Rapport du Conseil Economique et Social et Environnemental Saisine N°29/2019.

⁴ Kaâch Mohamed, 2008, « Le sport de l'éthique à la pratique », in Nouvelle gouvernance sportive au Maroc: Grands enjeux et défis de demain, sous la direction de Mohamed Harakat, p.32.

mouvement sportif national, des conflits d'intérêt et des commissions provisoires et une crise du modèle associatif » ⁽¹⁾.

La troisième phase la plus importante, s'étend de 1992 à 2004, suivie de la période de 2005 à 2020 ⁽²⁾. La première phase est souvent qualifiée, selon de nombreux observateurs, de "vache maigres". Le rapport du Conseil Economique, Social et Environnemental indique que "bien que l'axe sportif ait été fortement présent dans les plans économiques et sociaux élaborés entre 1958 à 2004 et que d'importants projets aient été prévus, ces derniers n'avaient jamais été mis en œuvre et avaient été systématiquement reportés" ⁽³⁾.

Cela souligne un manque de concrétisation des initiatives prévues dans le domaine du sport pendant cette période. Les gouvernements successifs ont eu du mal à mettre en place des projets planifiés et à donner une réelle impulsion au développement sportif. Cette situation a été source de frustration pour de nombreux acteurs du domaine sportif, qui ont constaté un écart entre les intentions affichées dans les plans et la réalité de leur mise en œuvre. Cependant, il est important de noter que cette période a également été marquée par des progrès et des réalisations dans certains domaines spécifiques du sport au Maroc.

La date la plus cruciale dans l'histoire de la politique sportive du Maroc débute avec les assises nationales du sport à Skhirat en 2008. Ces assises ont eu lieu plus de quatre décennies après l'organisation des premières assises 1965, qui ont impliqué l'ensemble des parties prenantes du sport au Maroc, qu'elles soient nationales, régionales ou locales, aussi bien publiques que privées. Ces premières assises ont abouti à l'élaboration de la « la Stratégie Nationale du Sport à l'horizon 2020 ». Cette stratégie intègre cinq grandes orientations: la bonne gouvernance, la formation, les infrastructures, les partenariats et le financement du sport. La stratégie s'appuie sur un programme d'investissement visant à doubler le nombre de licenciés et à donner au plus grand nombre l'accès aux infrastructures.

En effet, le nouvel espace sportif favorise non seulement la pratique sportive, mais également l'organisation d'événements et manifestations sportives qui viennent compléter sa vision d'intégrité et de durabilité. Il s'agit d'un nouvel espace axé sur le spectacle et le tourisme sportif. Parmi les grandes orientations on peut notamment mentionner le processus de professionnalisation du football ainsi que l'organisation de grands événements sportifs à dimension touristique tels que le Grand Prix de Marrakech, le Trophée Hassan II de Golf, le

¹ Kaâch Mohamed, 2008, « Le sport au Maroc: de la gouvernance au management entrepreneurial », in Nouvelle gouvernance sportive au Maroc Maison d'édition ? Sous la direction de Mohamed Harakat, p. 33.

² • Loi n°30-09 relative à l'EPS (2009) • Loi n°09-09 contre la violence dans les stades • Nouvelle constitution et intégration du sport comme droit pour chaque citoyen (2011) • Elaboration de la Stratégie nationale du sport 2008-2020 • Loi n°97-12 pour la lutte contre le dopage (Création de l'agence marocaine anti-dopage) • Candidature à l'organisation des CdM 2006, 2010 et 2026 • Transformation des clubs en sociétés anonymes sportives.

³ Audition de M. Moncef El Yazghi, chercheur spécialisé du secteur sportif au Maroc.

Grand Prix Hassan II de Tennis, le Rallye des Gazelles, le Marathon des Sables, et le Meeting international Mohammed VI d'athlétisme, cette liste est non exhaustive.

L'analyse de la politique publique du sport au Maroc et de "la Stratégie Nationale du Sport 2008-2020 » renforce, sans doute dans ses objectifs principaux, l'action menée par la région de Laâyoune Sakia el Hamra et confirme la projection stratégique de la région. Sur l'ensemble des objectifs ⁽¹⁾ qui nous intéressent on cite le 8ème objectif qui évoque de "renforcer l'influence du Maroc au sein du mouvement sportif international".

En effet, une attention particulière doit être accordée au 8ème objectif, car il concerne l'action et la mission de la diplomatie parallèle, qui sont menées à la fois par la capitale du pays et les autres villes du Maroc. Cet objectif revêt une importance stratégique dans la politique internationale du Maroc, car il vise à défendre les différentes causes nationales du pays en développant un "*soft power sportif*" ⁽²⁾ plus rationnel. Cependant, il est important de souligner que les autres objectifs restent évidents et répondent aux objectifs de développement du sport et de son environnement.

La région sud du Maroc est intimement liée au reste du pays depuis de nombreux siècles, partageant ainsi une histoire commune également dans le domaine sportif. Il est difficile de remonter très loin dans l'histoire pour retracer une pratique sportive nationale ou spécifique à chaque région. Cependant, avant l'influence des cultures étrangères, les habitants de cette région, Berbères ou hassanis, étaient engagés dans des activités sportives étroitement liées à leur mode de vie. Des chercheurs ⁽³⁾ soulignent que les Berbères de l'Antiquité, avant notre ère, se livraient principalement à la chasse et à la pêche, des activités qui exigeaient agilité, endurance et précision, contribuant ainsi au développement de leurs compétences physiques. De plus, il est intéressant de noter que les Berbères d'Afrique du Nord ont adopté la maîtrise de la "fronde" ⁽⁴⁾, une arme de jet précise qui était utilisée par les anciens Polynésiens lors de leurs conflits guerriers ⁽⁵⁾.

Dès le IVème siècle avant notre ère, avec l'influence des cultures voisines et les échanges commerciaux, de nouveaux sports et jeux ont été introduits dans la région du désert marocain. Les Juifs ⁽⁶⁾ du Maroc pratiquaient, en compagnie des Romains, des activités commerciales et des activités physiques, notamment l'utilisation de la fronde. Au fil du temps, l'arrivée des Arabo-musulmans au Maghreb vers le VIIème siècle a donné au sport une

¹ Voir à ce niveau le texte intégral.

² Pascal Boniface, le sport: une fonction géopolitique, dans Revue Défense Nationale 2027/5, cairen.info N° 800

³ Parmi les ouvrages historiques qui ont abordé le sport traditionnel au Maroc Kitāb al-ḥulal al-muwashshīyah fī dhikr al-akhbār al-Marrākushīyah (1979) de ses auteurs Suhayl Zakkār et Abd al-Qādir Zamāmah.

⁴ UMMINGER W. (1962): « Des hommes et des records, histoire de la performance à travers les âges ». Editions La Table Ronde. Paris.

⁵ ZARZOURI, S. (2006), L'histoire du Sport au Maroc.

http://www.adrare.net/sport/infosport/elements/histoire_du_sport_au_Maroc%5B1%5D.pdf

⁶ ZARZOURI, S. (2006), L'histoire du Sport au Maroc.
http://www.adrare.net/sport/infosport/elements/histoire_du_sport_au_Maroc%5B1%5D.pdf

dimension culturelle et politique distincte, et le cheval prendra une place particulière dans les jeux des jeunes. Par exemple, des sports équestres tels que les courses de chevaux et les compétitions de tir à l'arc à cheval sont devenus populaires parmi les tribus nomades ⁽¹⁾.

Au fil du temps, le statut des jeux liés aux activités militaires a évolué pour laisser place au folklore et aux traditions de divertissement, notamment à travers les festivals et les compétitions. Ces événements ont pour objectif de lier l'éducation et le divertissement. Les jeux folkloriques traditionnels occupent une place culturelle importante et sont considérés comme une partie intégrante du riche patrimoine marocain. Ils contribuent à préserver et à promouvoir l'authenticité culturelle du pays (2).

Au début du XXe siècle, sous le protectorat français et espagnol, commence l'ère des sports modernes au Maroc. À cette époque, le football était utilisé par les autochtones pour affirmer leur différence et leur appartenance. Cependant, chaque région avait ses particularités en fonction de son environnement et des contraintes imposées par la nature. Il est important de souligner qu'il est impossible de broser un portrait exhaustif de toutes les pratiques physiques ou sportives qui se déroulent dans l'espace saharien. Cependant, il est intéressant de noter que dans sa forme traditionnelle, le "hockey" pouvait être considéré comme l'un des premiers sports pratiqués dans le désert. Appelé "chira" du verbe arabe "cheyer", qui signifie lancer, il avait ses propres caractéristiques et était adapté aux conditions spécifiques du désert. ⁽³⁾. Dans le jeu traditionnel du Chira, les joueurs utilisent un bâton en bois sculpté à partir de tiges de palmier pour faire entrer une boule de laine, accompagnée de feuilles de palmier, dans un trou. Ce jeu se pratique avec 2 à 10 joueurs et est répandu dans différentes régions du Maroc, avec des variantes propres à chaque endroit. Il oppose généralement des tribus d'une même région et offre une compétition ludique entre les participants.

Un autre sport qui présente des similitudes avec le hockey est l'elmakchach, également connu sous le nom de "Hockey du désert". Il est pratiqué par les Touaregs, notamment à M'hamid el Ghislane dans le sud du Maroc. Le désert offre un terrain propice à des activités sportives spécifiques, notamment le rallye-raid. Ce sport consiste à traverser des paysages désertiques hostiles lors de compétitions internationales telles que le célèbre Rallye Dakar. Les pilotes et les équipes s'engagent dans des courses exigeantes qui mettent à l'épreuve leur endurance, leur capacité à naviguer dans des terrains difficiles et leur compétitivité. Le rallye-raid dans le désert est devenu une discipline populaire et spectaculaire, attirant des participants

¹ Les activités physiques militaires ont connu un développement chez les habitants de l'Afrique du Nord où le sport était considéré davantage comme un loisir. Selon le professeur Ben Abdallah A., au XIIe siècle au Maroc, diverses compétitions étaient organisées, notamment des lancements de flèches à l'arc, des tirs à l'arbalète, l'utilisation d'armes à trait, des pratiques d'escrimes (moussayafa) ou duel (moubaraza) à l'épée, au lasso, au filet, à la sarbacane, au lévrier mais surtout à fauconnerie qui occupait une place importante.

² BRIJA Abdelghani, MARFOUQ Assia: Jeux sportifs traditionnels au Maroc avant la colonisation française: histoire d'une mosaïque sportive éternelle, *Réflexions Sportive* (2021), N°1: p-p. 1-10.

³ C'est une pratique que connaît la compagne marocaine sur l'ensemble du territoire depuis longtemps.

et des spectateurs du monde entier. Toutefois, les courses de camélidés élevés au rang du sport régional au Sahara marocain, à l'instar des pays du Golf ⁽¹⁾, prendra place au sud et permet au Maroc de développer un sport d'ordre culturel et social ⁽²⁾.

Toutefois, le football reste le sport le plus populaire et dominant de la scène sportive marocaine. Il a une longue histoire dans la région, remontant même aux temps anciens. Selon le célèbre historien grec et voyageur Hérodote, le jeu appelé "Koura" ou "Takwert" était pratiqué par les Berbères, hommes et femmes, pour implorer la pluie ⁽³⁾. Cette référence indique que le football marocain a des racines anciennes et profondes dans la culture locale.

Juste après l'indépendance du Maroc, la ville de Laâyoune a vu la création d'un club de football pour représenter la région et participer aux compétitions nationales. Il est important de souligner que la question de l'appartenance des joueurs n'est pas centrale, mais plutôt d'avoir une équipe qui incarne l'esprit collectif et représente la région. En 1977, la Jeunesse Sportive El Massira, fondé en 1940 sous le nom d'Association Sportive d'El Aïoun, été créée et évolué dans les championnats marocains de première division, notamment dans le stade Mohamed Laghdaf. Bien que le club ait été relégué en deuxième division à une certaine période, il demeure une partie intégrante du paysage footballistique marocain.

Progressivement, les différents gouvernements marocains ont reconnu l'importance du sport dans la région du désert et ont mis en place des politiques visant à promouvoir et à soutenir le développement des activités sportives dans ces zones. Des efforts ont été déployés pour construire des infrastructures sportives adéquates dans les zones désertiques, permettant ainsi aux habitants d'avoir accès à des installations modernes pour la pratique sportive.

Par conséquent, la ville de Laâyoune s'inscrit dans cette nouvelle dynamique d'urbanité dominée par les loisirs, l'éphémère et la consommation ⁽⁴⁾. Elle partage cette caractéristique avec d'autres ville de sa région, telles que Dakhla ou de Guelmim, où l'individu se positionne à la fois en tant qu'acteur individuel et collectif dans sa quête d'interaction sociale ⁽⁵⁾. Cependant, il convient de noter qu'elle accueille chaque année d'importants rassemblements scientifiques, culturels et politiques qui se joignent à l'aspect festif sportif. Grâce à son potentiel, elle est devenue l'une des destinations les plus prisées dans le sud du royaume. Les événements, qu'ils soient sportifs, scientifiques, culturels ou politiques, jouent un rôle significatif dans son rayonnement et son développement de la ville. Ces événements offrent une opportunité de promouvoir l'image de la ville, de stimuler l'économie locale et de renforcer le sentiment

¹ Les courses de dromadaires, reflet des efforts du Maroc et des Emirats arabes pour préserver les traditions authentiques. Arts et culture, 12 juillet 2023, Albayane.press.ma.

² Ibrahim Bayo, Les Emirats vont soutenir le développement des courses de dromadaires 17-10-2016Yabiladi.com.

³ Abdellah Rochd, Histoire du sport au Maroc: 1918-1998, Casablanca: Somagram, 1998.

⁴ Murcia, Aline. 2003. Le postmodernisme. Paris: Université Paris IX Dauphine, p23.

⁵ Mohamed Reda op. cit.

d'appartenance des citoyens. Ainsi, l'effort local et national converge pour faire de Laâyoune un exemple de développement urbain réussi. Or, si on ne peut expliquer l'événement sportifs sans sport de base, le deuxième titre doit aussi montrer que l'événement sportif n'aura place que si le sport est considéré comme un phénomène social ancré dans le territoire.

B - Les grands événements sportifs: un phénomène social ancré dans le territoire de la ville de Laâyoune

Au sens de la sociologie moderne, le sport est considéré comme un véritable objet d'étude sociale. Les événements sportifs, en particulier les méga-événements sportifs, constituent des moyens d'analyse de ce phénomène social qui a un impact important sur la société. Ces événements rassemblent souvent des communautés locales et internationales et offrent un espace qui combine le sport, les médias et le spectacle, favorisant ainsi l'observation d'une dynamique sociale plus large.

A cet effet, Anouk Bélanger considère que "le sport est un espace de pratique intéressant à analyser en soi, mais c'est aussi un espace à travers lequel il est possible de penser des enjeux de société, des questions sociales, politiques, culturelles ou économiques" (Bélanger, 2011). Les méga-événements sportifs créent ainsi un sentiment d'appartenance et de fierté pour la région ou le pays hôte, ce qui a un effet considérable.

Il est aujourd'hui admis que le sport s'assimile à un « fait social total » au sens où l'entend Marcel Mauss (1999), ⁽¹⁾. Il constitue un ensemble concret d'interactions politiques, économiques et socioculturelles, car il implique une mobilisation massive de ressources et de personnes, ainsi qu'une attention médiatique et publique considérable, créant ainsi l'événement et le spectacle. Pour Marcel Mauss, c'est un phénomène « où s'expriment à la fois et d'un coup toutes les institutions de la société » ⁽²⁾. Ceci confère aux grands événements sportifs un impact sur différents aspects de la vie sociale, tels que l'économie, la culture, la politique et l'environnement. Le sport est devenu un produit social qui reflète des valeurs communautaires, révèle du développement et exprime des contradictions sociales ⁽³⁾. (Pociello 1997).

Au Maroc, le sport, sous ses différentes formes, est considéré comme un phénomène relevant du domaine de la culture. Il est donc un produit socioculturel qui suit les dynamiques des changements sociales ⁽⁴⁾. Chaque collectivité a bien compris l'intérêt d'accueillir des événements sportifs sur son territoire. Le feedback d'organisation de l'événement ou

¹ Certains auteurs utilisent l'expression avec plus de précaution, Thierry Wendling: Us et abus de la notion de fait total. Turbulences critiques, dans revue du MAUSS 2010/2 (N°36), P. 87 à 99, 2^e édition la Découverte.

² Cf (Essai sur le don), Paris, Puf, 2007 [1922].

³ Christian Vigot, sport et sciences sociales, histoire, sociologie et prospective, coll. "Repères et éducation physique et sport", 1999.

⁴ Yves Schöpfer, Sociabilité et citoyenneté dans les pratiques sportives auto-organisées. L'exemple des jeunes du quartier périphérique d'Uvrier, octobre 2006. D'autres pays ou culture comme la France ne considère pas le sport comme une activité culturelle

l'événementiel sportif ⁽¹⁾, se manifeste par des retombés en termes d'image, de notoriété et de valorisation *économique que gagne la ville. C'est pourquoi les Jeux Olympiques, la Coupe du monde de football et le Championnat du monde de formule I occupent le sommet de l'échelle événementielle, bien que dans de nombreux cas, la ville de Laâyoune ait organisé de grands événements sportifs autres que ces sommets mentionnés. Pour l'intérêt de la communauté et en collaboration avec elle, de nombreux événements se sont organisés par des associations et d'autres groupements sociaux. "On ne peut donc pas parler d'événement en soi, mais d'événement pour l'institution ou la communauté qui le produit"* (Desbordes et Falgoux, 2007).

Toutefois, la ville de Laayoune intègre désormais de nouvelles pratiques sportives dans sa politique publique. Différentes formes d'infrastructure sportives ont été développées, à la fois dans le village sportif et dans tous les quartiers de la ville. L'objectif est de faire du sport un véritable moteur social. Ces derniers temps, l'événementiel sportif, lié à chaque pratique, est devenu important en raison de son impact médiatique, économique diplomatique mais surtout social. Chaque événement répond à des critères, en premier lieu les "*caractéristiques transversales*" ⁽²⁾, puisque beaucoup de jeunes sont attirés par les événements sportifs qui revêtent un caractère exceptionnel de rencontre et de festive. C'est l'occasion pour eux d'exprimer une résistance vigoureuse à toute ingérence étrangère dans leurs affaires internes. Cette lutte farouche renforce le sentiment d'appartenance et leur attachement à leur identité locale et nationale. Les grands événements sportifs offrent souvent l'opportunité de raviver ce sentiment d'appartenance et de fierté nationale à chaque événement sportif ou culturel.

Ensuite, différentes éléments ou "*variables significatifs*" ⁽³⁾ s'ajoutent pour appréhender l'événement avec une forte dimension émotionnelle et un sentiment unificateur ⁽⁴⁾. Parmi ces variables, on retrouve la fréquence des événements à l'échelle continentale, le niveau de compétition, ainsi que le statut de l'organisateur, que ce soit la FIFA, la CAF, ou une entreprise commerciale. Cependant, Parelebas (1999), exclu les spectacles de type *show*, démonstration ou exhibition tel que le Rallye Aïcha ou le Rallye Paris-Dakar.

L'exemple de l'effet de l'événement sportif est particulièrement frappant dans de telles situations. En effet, que ce soit dans les régions du nord comme au sud, une importance considérable est accordée à la participation de l'équipe nationale du football à la Coupe du Monde au Qatar en 2022. Cet événement été un moment d'unification et d'appartenance sans pareil, exprimé par la population pour célébrer l'arrivée aux demi-finales de l'équipe nationale. Dans une ambiance des plus festives, les supporters, tous âges confondus, brandissant les drapeaux nationaux ont soutenu la sélection du pays tout au long de la rencontre contre le

¹ Olivier Bessy, André Suchet, Une approche théorique de l'événementiel sportif, Tourisme, sport et production de territoires.11/2015. <http://tourisme.revues.org/1023> ; DOI: 10.4000/tourisme.1023.

³ Idem.

⁴ Idem.

Portugal, créant une atmosphère exceptionnelle où se mêlent les sentiments de patriotisme, de fierté nationale et d'enthousiasme ⁽¹⁾. Cette expérience revêt une dimension mémorielle, à travers laquelle chaque événement laisse une trace matérielle et surtout immatérielle ⁽²⁾.

Lors de l'organisation de la Coupe d'Afrique de futsal, l'enjeu a pris une dimension à la fois locale, régionale et nationale. La dimension de l'image, cognitive ou effective, de l'événement sportif organisé dans la ville de Laâyoune était prise en considération tant dans les résultats obtenus, qui témoignaient d'une réussite bien inscrite lors de ce grand rendez-vous continental et international, que de l'image que garde les citoyens dans leur mémoire comme héritage collectif à sauvegarder ⁽³⁾. De plus, l'équipe nationale représentait l'ensemble des citoyens, transcendant les appartenances politique ou autre, unifiant ainsi la population lors de cet événements sportif majeur. Cette compétition reflète une dimension encore plus large que les autres, renforçant à l'occasion l'identité culturelle et historique de la ville de Laâyoune et de la région, en mettant en avant ses particularités et ses atouts ⁽⁴⁾.

En somme, les grands événements sportifs représentent un phénomène social profondément ancré dans le territoire. Ils jouent un rôle essentiel dans la culture et la société, tant au niveau local que régional et national. Ces événements suscitent un fort sentiment d'appartenance, de fierté et d'unité parmi la population, transcendant les différences et les divisions. Ils offrent également des opportunités de développement économique, d'amélioration de l'image de la ville et de promotion de son identité culturelle et historique. Ainsi, les grands événements sportifs sont bien plus que de simples compétitions ⁽⁵⁾, ils sont des moments de célébration collective et de renforcement des liens sociaux, laissant une trace durable dans la mémoire collective du territoire.

II - La gestion territoriale des grands événements sportifs à Laâyoune: une combinaison entre développement local et ambition de rayonnement

La démarche territoriale peut être abordée sur le plan scientifique en la présentant comme une approche qui permet d'analyser les caractéristiques et les dynamiques territoriales d'un espace donné, dans le but de comprendre les liens entre le développement économique et social, et leur interaction avec d'autres espaces qu'ils soient voisins ou non. Cette approche

¹ MAP, Laâyoune: Une marée humaine célèbre les demi-finales inédites des Lions de l'Atlas, 1à décembre 2022.

² Olivier Bessy, André Suchet, idem.

³ Tan Vo Thanh, Valentina Kirova and Roxane Daréous, l'organisation d'un méga-événement sportif et l'image touristique de la ville hôte, une perspective par le concept de transfert d'image. TEOROS revue de recherche en tourisme, 33, 1, 2014.

⁴ Le Maroc, huitième au classement mondial, et le Brésil, leader, s'étaient également affrontés l'année dernière à Laâyoune en matchs amicaux. Le premier a été remporté par le Maroc (3-1), alors que le second est allé aux Brésiliens (0-2).

⁵ Alain Ferrand, Jean-Loup Chappelet « Smaller is beautiful »: vers de plus petits événements sportifs ? Dans Reflets et perspectives de la vie économique 2015/3 (Tome LIV) LIV), pages 111 à 125 Éditions De Boeck Supérieur, <https://www.cairn.info/revue-reflets-et-perspectives-de-la-vie-economique-2015-3-page-111.htm>.

nécessite une analyse systématique des facteurs économiques, sociaux, culturels et environnementaux qui influencent le développement territorial, ainsi que les relations complexes entre ces facteurs.

En effet, la démarche territoriale permet d'identifier les facteurs spécifiques qui influencent la participation active des différentes catégories de population et par conséquent explique l'intérêt à l'événement. Ce dernier, peut mettre en évidence les opportunités et les défis liés à la promotion de la participation, ainsi que les actions à mettre en place pour améliorer cette participation.

Cet espace dépasse l'approche traditionnelle du territoire, qui se base souvent sur des projets délocalisés ou décidés ailleurs. Il s'agit d'un territoire construit capable de proposer ses propres projets, mais en étroite concertation avec le centre, surtout lorsqu'il s'agit du développement de méga-événements sportifs nécessitant l'implication de tous les acteurs locaux, nationaux et internationaux concernés, tels que la FIFA, CAF, et autres. ⁽¹⁾.

L'analyse de l'approche territorial de Laâyoune est souvent guidée par deux préoccupations: l'une d'ordre objectif, qui vise à répondre aux besoins de développement identifiés par les acteurs locaux, y compris l'objectif de rayonnement régional, et l'autre d'ordre subjectif, qui met en avant l'ambition de rayonnement en tant que facteur stratégique à long terme. Les préoccupations de la ville de Laâyoune, méritent d'être abordées dans une perspective d'héritage touristique et une régénération de la ville (1), tout en mettant l'accent sur le défi du développement encadré surtout par cette ambition stratégique de rayonnement (2).

A - L'organisation des méga-événements dans la ville de Laâyoune: un défi pour rationaliser le développement et atteindre une ambition de rayonnement

L'organisation d'un événement sportif, dans la ville de Laâyoune engendre des répercussions territoriales, un impact continental et international impliquant, ainsi une fréquentation inhabituelle dans l'espace concerné. Qu'il s'agisse d'un événement de petite, moyenne ou grande envergure, il représente l'évolution d'un phénomène qui s'est développé progressivement tant dans son utilisation que dans sa conception. Depuis les années 90, l'événementiel sportif est devenu un objet d'étude et de recherche pluridisciplinaire et scientifique ⁽²⁾. On distingue à ce niveau deux formes d'événements sportifs. Le premier concerne ceux organisés par des associations ou la communauté locale, qui sont produits localement mais ont un impact considérable à l'échelle internationale, même s'ils sont de petite

¹ voir une étude sur le Maroc élaborée par Claude Courlet, Nacer El Kadiri, Alli Fejjal et Lahsen Jennan: Le projet de territoire comme construit d'acteurs et processus de révélation des ressources: l'exemple marocain, GéoDév.ma, Vol 1, 2013.

² CHRISTOFLE S., FERRY M., 2017, « Tourisme et événementiel: modélisation et analyse d'un système interfacique », dans PIRIOU J., ANANIAN P. et CLERGEAU C., Tourisme et événementiel: Enjeux territoriaux et stratégies d'acteurs, Presse de l'Université du Québec, p. 9 – 21

taille ⁽¹⁾. Le deuxième type d'événements sportifs est plus global, de plus grande envergure, et se déroule au niveau national, continental ou international, où les bénéfices reviennent à la ville qui n'est fait que servir de lieu d'organisation.

En effet, la ville de Laâyoune a eu l'occasion d'organiser deux types de manifestations sportives au niveau continental. Leur importance diffère aussi bien dans le temps que dans l'espace. Pour une analyse similaire, la classification établie par Bessy et Sucher 2015 ⁽²⁾, montre que même si la ville de Laâyoune n'a pas eu la chance d'abriter des événements de grande envergure, elle a réussi à accueillir des grandes compétitions sportives, qualifiée de grand événement. Toutefois, l'organisation de la Coupe d'Afrique de Futsal, avait contribué à renforcer son dynamisme local et sa proximité dans tous les sens. La participation à cette compétition non seulement met en valeur la ville, mais aussi l'équipe nationale qui a rapidement gravi les échelons pour atteindre un niveau de compétition continentale et internationale élevé. Pendant cette phase d'organisation, la tenue de l'événement permet à l'équipe nationale marocaine d'être considérée comme un adversaire de grande qualité, tandis que la ville atteint son apogée en termes d'attractivité.

L'organisation de la Coupe d'Afrique de Futsal à Laâyoune a eu des retombées significatives non seulement pour la région, mais aussi pour l'ensemble du pays. Quelques mois plus tard, Laâyoune a également accueilli deux grandes équipes de renommée mondiales, le Brésil et l'Argentine. Cela témoigne de la reconnaissance internationale de la ville et de son potentiel à organiser des événements sportifs d'envergure.

Ces événements sportifs de grande envergure jouent un rôle essentiel dans la promotion du tourisme, la stimulation de l'économie locale et le renforcement de la réputation du Maroc en tant que destination sportive. Ils offrent également aux habitants de Laâyoune et à tous les Marocains l'opportunité de vivre des moments forts et de soutenir leur équipe nationale. Ces expériences sportives mémorables renforcent le sentiment d'appartenance et de contribution à l'engouement général pour le sport dans la région.

Il est intéressant de noter que Laâyoune a également été choisie pour accueillir la Coupe d'Afrique de Handball, une compétition majeure dans le contexte de la concurrence continentale avec d'autres destinations. Le cahier des charges important présenté à la Confédération africaine été déterminant pour que la ville soit sélectionnée en tant qu'hôte de cette compétition. Cela souligne l'engagement du Maroc à promouvoir le sport et à accueillir des compétitions internationales.

¹ Michel DESBORDES et Julien FALGOUX, Organiser un événement sportif, Éditions d'Organisation, 2007

² Olivier Bessy et André Suchet, « Une approche théorique de l'événementiel sportif », Mondes du Tourisme [En ligne], 11 | 2015, mis en ligne le 01 décembre 2015, consulté le 21 septembre 2021. URL: <http://journals.openedition.org/tourisme/1023> ; DOI: <https://doi.org/10.4000/tourisme.1023>.

A côté des compétitions sportives s'ajoute le deuxième classement de Bessye et Sucher qui évoque l'idée d'événements tel que les spectacles de type show ⁽¹⁾. La ville de Laayoune organise différents types de spectacles, tels que des concerts, des festivals, des expositions d'art, des pièces de théâtre, des spectacles de danse et des compétitions sportives. Pour ses compétitions la liste n'est pas exhaustive. En effet, elle abrite, à titre d'exemple, tout au long de l'année 2016 plusieurs manifestations sportives d'envergure nationale et internationale, consolidant ainsi son rayonnement en tant que haut-lieu du sport mondial. La Super Coupe d'Afrique de handball, à la salle couverte Al Hizam, emportée par l'Espérance sportive (Tunisie), après sa victoire face Zamalek égyptien chez les hommes, et par les Angolaises de Primeiro de Agosto qui ont remporté le titre aux dépens des Ivoiriennes d'Africa Sport, chez les dames.

Il est intéressant de rappeler l'événement de la 11ème édition de la Coupe du Monde francophone de Taekwondo et la 6ème édition du Championnat méditerranéen de Taekwondo organisées par la Fédération royale marocaine de Taekwondo (FRMTK) et la ligue du Sahara de Taekwondo. Ces événements ont rassemblé 210 sportifs représentant 21 pays, ce qui en fait une compétition de grande envergure.

De plus, la Fédération royale marocaine de Football (FRMF) a organisé un match de gala au complexe Mohamed Laghdaf, qui est flambant neuf, à l'occasion du 41ème anniversaire de la Marche Verte. Ce match de gala a réuni des joueurs africains et d'anciens joueurs du reste du monde, parmi lesquels figurent des légendes telles que Diego Maradona, Abedi Pelé, George Weah, Alessandro Altobelli et Rivaldo. La présence de ces noms illustres qui ont marqué le football africain et mondial a certainement ajouté une touche spéciale à l'événement ⁽²⁾.

Dans le cadre de ces festivités, la ville a accueilli le 18ème Semi-marathon International de Laâyoune, qui a réuni 3600 athlètes représentant 18 pays différents. De plus, le 22ème Semi-marathon International de la ville de Laâyoune a également été organisé sous le haut patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, avec la participation de pays tels que l'Éthiopie, l'Érythrée, la France, l'Espagne, la Côte d'Ivoire, le Gabon, le Bahreïn, ainsi que des athlètes marocains. Ces rencontres sont devenues des rendez-vous annuels pour la ville.

La commémoration de l'anniversaire de la Marche Verte, qui marque le retour du Maroc dans ses provinces sahariennes en 1975, a servi de contexte à ces événements. Cela témoigne de l'importance que le Maroc accorde à la promotion du sport et à l'utilisation de ces événements sportifs pour renforcer les liens entre les pays participants. Ces marathons

¹ En dehors du sport beaucoup de spectacle se sont organisés dans la ville de laâyoune: exemple, Show must go on!! le 2/07/2022, Cross solidaire, les élèves, les enseignants et les parents de Paul Pascon à Laâyoune ont couru en faveur de l'association Dar Talib Tamaloukt., le 03/06/2022, Rencontre France- Maroc, Le jeudi 2 juin, les élèves du lycée Wittmer de France ont échangé à distance avec les élèves de Paul Pascon de Laâyoune au Maroc.

² Al BAYANE 28 décembre.

internationaux offrent une opportunité unique aux athlètes de divers pays de se rassembler, de rivaliser et de promouvoir l'esprit sportif. De plus, ils contribuent à accroître la renommée de Laâyoune en tant que destination sportive et à stimuler le tourisme dans la région, tout en célébrant un événement historique pour le Maroc, la Marche Verte. Ces initiatives sportives illustrent l'engagement continu du Maroc à organiser des événements de premier plan et à promouvoir l'athlétisme dans la région de Laâyoune.

Pour cette 22ème édition, le comité d'organisation avait prévu une course de 3km pour les jeunes de moins de 16 ans, ainsi qu'une épreuve de 5 km destinée aux élèves et étudiants des instituts et établissements universitaires. L'objectif était d'encourager cette catégorie à pratiquer l'athlétisme et de rapprocher le sport des générations montantes. Parallèlement, la Fédération Royale Marocaine du sport pour Tous avait lancé son programme annuel de promotion de la pratique sportive depuis cette ville. Le lancement de ce programme été marqué par la mise en branle d'une caravane nationale du sport, ainsi que par la tenue d'une journée sportive au sein du village sportif de Laâyoune, dans le cadre des festivités ayant marqué la célébration de l'anniversaire de la Marche Verte et de la fête de l'Indépendance.

Laâyoune organise également le Tournoi du Prince Moulay El Hassan de taekwondo et le championnat régional d'athlétisme, aux côtés d'autres activités sportives diverses dans la région. Grâce à son organisation exemplaire, le Semi-marathon de Laâyoune qui a été homologué par la Fédération internationale d'athlétisme (IAAF) et l'Association internationale des courses sur route, a acquis au fil des années une grande notoriété.

Le Rallye des Gazelles, également connu sous le nom de Rallye Aïcha des Gazelles du Maroc, est une compétition de navigation tout-terrain réservée aux femmes. Avec plus de 32 ans d'expérience, cette compétition se déroule dans le désert du Maroc, offrant un cadre spectaculaire et exigeant pour les participantes ⁽¹⁾. Une caravane de Sept équipages composés de médecin, architecte, banquière, enseignante, ingénieur, responsable marketing, entrepreneur, chercheur, dentiste, opticienne, intérieur designer et chargée de mission seront sur la ligne de départ pour relever le même défi. Le Rallye de la Gazelle soutient surtout les marques de voiture fabriquée au Maroc, une occasion de soutenir la construction de véhicule et d'investissement en la matière ⁽²⁾.

¹ L'objectif principal du Rallye des Gazelles est de parcourir la distance la plus courte possible entre les différents points de contrôle disséminés dans le désert. Contrairement à d'autres compétitions de rallye, les participantes ne sont pas autorisées à utiliser des équipements de navigation modernes tels que les GPS. À la place, elles doivent s'appuyer sur une boussole, une carte et un roadbook (livre de route) pour se repérer et naviguer dans le désert.

² Youssef Moutmaine, Le Maroc enclenche une nouvelle dynamique pour conforter la place de la femme dans le sport de haut niveau, Sport féminin, le Matin 08 mars 2018.

Il est intéressant de savoir que la ville de Laâyoune accueille également le championnat national de surf, offrant ainsi une diversité d'activités sportives pour les amateurs de sports nautiques. La présence de clubs locaux tels que le Club de Surf et Bodyboard Marssa Laâyoune, ainsi que la collaboration avec la Fédération Royale Marocaine de Surf & Bodyboard, témoigne de l'engagement en faveur du développement de ce sport dans la région.

Les villes de Laâyoune et Dakhla, grâce à leurs emplacements côtiers, bénéficient d'un potentiel remarquable pour la pratique du surf et du bodyboard. Ces activités sportives attirent des personnes de tous âges et offrent aux enfants et aux jeunes sportifs l'opportunité de profiter des ressources marines tout en développant leurs compétences dans ces disciplines. L'organisation du championnat national de surf à Laâyoune renforce la visibilité de la ville en tant que destination sportive et contribue à promouvoir le tourisme dans la région. Grâce à la mise en place d'installations de qualité et la création d'opportunités de pratique, Laâyoune aspire à devenir une destination mondiale pour les passionnés de surf et de Bodyboard.

Ces initiatives sportives encouragent également un mode de vie sain et actif, tout en offrant aux résidents locaux et aux visiteurs une expérience unique en plein air ⁽¹⁾. Le développement du surf à Laâyoune contribue ainsi à diversifier les activités sportives disponibles dans la région et à renforcer sa réputation en tant que lieu propice à la pratique de sports nautiques.

Il est gratifiant de constater que la diversification des choix d'événements sportifs à Laâyoune intègre également une approche axée sur l'égalité du genre ⁽²⁾. Il s'agit d'une question complexe, notamment dans certaines régions du Maroc par ce que, "le sport pose ainsi la question relative aux constructions sociales de la féminité et de la masculinité, notamment quand elles se rattachent à la mise en scène du corps ⁽³⁾" (Menneson 2000 ; Wesely 2001 ;

¹ Hamdi YARA, Laâyoune-Sakia El Hamra: les meilleures activités. 24- 06 -2024, Tripadvisor,

² Parmi ces textes, il y a lieu de citer: les instructions officielles de 1982 et les orientations pédagogiques de 1991 et de 2000. A travers les instructions officielles de 1982, l'EPS met la fille et le garçon sur le même pied d'égalité dans la pratique du sport scolaire. Elle prescrit la mise en œuvre des leçons en mixité. Dans le même ordre d'idées, les orientations pédagogiques de 1991 et de 2000 ont instauré le principe de l'égalité entre filles et garçons en matière de pratique de l'EPS. Néanmoins, lesdites orientations ont institué un barème d'évaluation qui prend en compte les différences entre les deux sexes, Brahim Elmorchid, La place du genre dans les politiques publiques du sport en Afrique: l'expérience marocaine.in Monia Lachheb, (Sous la direction), Genre et sport en Afrique Entre pratiques et politiques publiques, op cit.

³ Menneson, Ch., 2000, « "Hard" women, "soft" women: the social construction of identities among female boxers », International Review for the Sociology of Sport, Vol. 35, N° 1, pp. 21-33

Wesely, J., 2001, « Negotiating gender: bodybuilding and the natural/unnatural continuum », Sociology of Sport Journal, Vol. 18, N° 2, pp. 162-180.

Lachheb, M., 2008, « Un corps de femme dans un sport d'homme. Regard sur l'expérience corporelle de femmes judokas tunisiennes », Recherches Féministes, Vol. 21, N° 2, pp. 57-74

Lachheb 2008) ⁽¹⁾. L'organisation du championnat national scolaire de mini-foot (catégorie filles) est une réponse concrète à l'effort fourni à la matière. En effet, 336 élèves filles représentant l'ensemble des Académies Régionales d'Éducation et de Formation (AREF) ⁽²⁾ participent à cet événement, qui se déroule à Laâyoune du 11 au 14 mars dans le cadre de l'année scolaire 2022-2023.

Cette initiative vise à promouvoir la participation des filles dans le sport et à mettre en avant le rôle des élèves dans la promotion du sport scolaire. En offrant aux élèves filles l'opportunité de participer à des compétitions sportives officielles, on encourage leur développement physique et leur épanouissement personnel. Certainement, les événements sportifs scolaires, tels que le championnat national scolaire de mini-foot pour les filles à Laâyoune, jouent un rôle essentiel dans la promotion des pratiques sportive chez les filles et dans l'implication des communautés locales. Ces événements ont pour objectif d'encourager la participation des filles et à susciter un véritable engouement pour le sport au sein de la population locale ⁽³⁾.

En organisant des compétitions sportives scolaires inclusives et en mettant l'accent sur la participation féminines, on œuvre en faveur de l'égalité des chances entre les genres, comme le confirme Gardou Charles ⁽⁴⁾ en affirmant que « l'exclusivité de la norme, c'est personne ; la diversité, c'est tout le monde ». Cette initiative contribue à renforcer cette égalité en permettant aux filles de développer leurs compétences sportives, de gagner en confiance en elles et de bénéficier de nombreux bienfaits physiques, mentaux et sociaux de l'activité physique. L'organisation de tels événements sportifs scolaires à un impact significatif sur les communautés locales en favorisant un changement de perceptions et d'attitudes envers le sport féminin. Elle offre des opportunités de sensibilisation et d'éducation, contribuant ainsi à modifier les mentalités et à promouvoir une culture sportive inclusive ⁽⁵⁾.

L'organisation de ce championnat intervient également dans le sillage du développement du sport scolaire, de la concrétisation de l'équité territoriale, de la diversification du sport scolaire et la promotion de l'égalité des sexes dans la pratique des activités sportives scolaires. Ainsi, 144 filles âgées de moins de 15 ans (2008, 2009 et 2010) et 192 autres âgées de moins de 18 ans (2005, 2006 et 2007) prennent part à ce championnat national regroupant 24 équipes qui se sont qualifiées à l'issue des championnats régionaux. Il y a quelques années, il était

¹ Monia Lachheb (sous la direction), Genre et sport en Afrique, Entre pratiques et politiques publiques, CODESRIA (Conseil pour le développement de la recherche en sciences sociales en Afrique), 21/06/2010, Site web: www.codesria.org

² AREF: Académie Régionale de l'Education et de formation Laâyoune Boujdour Sakia El Hamra.

³ Nabil TAKHALOUICHT, Femme et sport de haut niveau au Maroc, Le MONDE FEMININ, mai 2, 2021.

⁴ Gardou, C. (2012). La société inclusive parlons-en. Il n'y a pas de vie minuscule, Ed. Eres.

⁵ Sur une population de plus de 34 millions d'habitants, dont 11,5 millions ont entre 15 et 34 ans, la filière du sport ne compte que 337 400 licenciés, soit à peine 1% de la population. En France par exemple, ce taux est de 30%. Lire Mehdi Michbal, La femme, le parent pauvre de l'économie marocaine du sport, 7 mars 2021, Economie du sport.

impensable d'observer une telle ouverture sur le plan culturel et social ⁽¹⁾, en particulier dans les provinces du sud, où la population attachait encore une grande importance à la préservation de leurs principes environnementaux. Les femmes, en général, étaient subordonnées aux hommes en termes de statut, mais la préparation de ce type de festivités les a incitées non seulement à participer, mais aussi à chercher à triompher et à marquer leur présence en tant que membres actifs de la société. Les chiffres témoignent de l'importance des événements organisés dans la ville ⁽²⁾.

Durant chaque étape organisée dans la région de Laâyoune-Sakia El Hamra, 1 500 enfants et jeunes ont bénéficié du Programme national d'animation de proximité "Été 2021" par exemple. Ce programme, qui en est à sa quatrième phase, a bénéficié à 24 organismes et associations nationaux et locaux, et a également ciblé directement les enfants non affiliés à des associations. De plus, 12 établissements ont été mobilisés dans la région pour accueillir les activités de ce programme. Dans une déclaration à la MAP, Mohamed Boulsan, délégué du ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports, a expliqué que ce programme a été mis en place après l'interruption des activités en raison de la crise sanitaire ⁽³⁾. Il a ajouté que le programme est divisé en cinq phases et se déroule dans plusieurs centres et espaces des provinces de la région, tels que les maisons de jeunes, les clubs féminins et les centres socio-sportifs de proximité.

B – Les grands événements sportifs: un héritage touristique et moteur de régénération urbaine à Laâyoune

Cette partie de l'analyse soulève quelques préoccupations importantes. D'une part, il est nécessaire de justifier l'attrait touristique ⁽⁴⁾ de la ville de Laâyoune en montrant comment les méga-événements contribuent à la promotion du secteur du tourisme. D'autre part, il convient de se demander si la ville est en mesure de mettre en valeur ses atouts sans recourir aux méga-événements.

L'importance de la dynamique urbanistique de la ville est également un point clé, dans le sens où les changements qui se produisent à son niveau doivent tenir compte de chaque événement de manière que l'un soutient l'autre ⁽⁵⁾. Les investissements réalisés dans les infrastructures urbaines sont-ils capables d'accueillir ces méga-événements ? Existe-t-il une dynamique en ce qui concerne les améliorations apportées aux installations sportives, aux

¹ Marie-Christine Lanfranchi, Le sport au féminin comme enjeu d'un dialogue possible en Méditerranée, Confluences Méditerranée 2004/3 (N° 50), pages 47 à 56, CAIRN. Info.

² En juillet 2003, les dix représentants des pays participants: Portugal, Espagne, France, Italie, Grèce, Syrie, Egypte, Tunisie, Algérie, Maroc, accompagnés d'une jeune fille désignée par les pays, se sont rencontrés à Antibes pour préparer la session de décembre. Idem.

³ Le matin 16 aout 2021.

⁴ **Christophe** Gibout: Le Sahara marocain: une nouvelle frontière pour le tourisme sportif de bien-être. op.cit.

⁵ Louis Quéré, Entre fait et sens, la dualité de l'événement, Réseaux 2006 /5, n° 139.

transports, à l'hébergement, etc. ? Par conséquent, cette dynamique contribue-t-elle à la régénération et à la modernisation de Laâyoune en tant que ville.

La dimension socio-économique est également essentielle, car elle reflète les effets des méga-événements sur l'économie locale en créant des emplois, des opportunités commerciales et une augmentation des revenus pour les entreprises locales. Ces éléments doivent également mettre en évidence l'impact social, de la fierté communautaire et l'enthousiasme suscité par ces événements. Cependant, il ne s'agit pas de classer ses préoccupations, car elles s'interfèrent les unes dans les autres. L'objectif est de mettre en évidence cette interaction entre tous éléments pour expliquer l'importance des grands événements sportifs pour un "territoire local attractif" ⁽¹⁾ tel que celui de la ville de Laâyoune. L'attrait touristique, en particulier la relation entre les événements, quels qu'ils soient, et le tourisme, est une question liée à l'évaluation des impacts sur une destination donnée. Il est nécessaire de distinguer les impacts économiques, sociaux et environnementaux, ainsi que leur influence sur la dynamique urbanistique de la ville. Ensuite, il convient de reconnaître le rôle des acteurs qui s'engagent à organiser les événements.

La dynamique urbanistique de la ville de Laâyoune est indéniablement liée à son environnement saharien. La culture urbaine de la ville de Laâyoune répond avant tout à ce que recherchent les touristes dans la relation entre la ville et son environnement, Krieger souligne à cet effet, que " l'usage récréatif du milieu désertique devient alors « le vecteur de sensations multiples, le médium de la relation à la nature » (Krieger et al., 2017: 30-31). Autant d'éléments qui dessinent la possibilité du désert comme nouvelle frontière d'un tourisme de bien-être" ⁽²⁾.

Deux critères attirent généralement l'attention des touristes lorsqu'ils visitent la ville de Laâyoune. Tout d'abord, l'évolution rapide de la ville en un laps de temps relativement court suscite l'envie de découvrir son architecture, son organisation urbaine et d'autres caractéristiques. Ensuite l'extension de la ville dans un espace désertique continue de susciter la curiosité non seulement des touristes, mais également des chercheurs et des acteurs locaux ⁽³⁾. Depuis la fin du XIXème siècle, ces derniers ont redonné une nouvelle vision au désert en

¹ Driss Baakil et M. Ekhoucha Youssef, Les micro-événements sportifs au service de l'attractivité des territoires marocains locaux.

² Christophe Gibout, Le Sahara marocain: une nouvelle frontière pour le tourisme sportif de bien-être, op.cit.

³ Sans doute l'un des reproches qu'on pourrait faire à notre temps est-il de rendre facile l'accès à ces contrées autrefois interdites aux étrangers. Pourtant, le désert reste l'espace le plus difficile, le plus mystérieux, malgré la disponibilité des moyens dont les véhicules tout terrain et les balises électroniques. C'est que son mystère ne réside pas dans sa nature visible, mais plutôt dans sa magie, dans cet absolu irréductible qui échappe à l'entendement humain. Lorsqu'on vient du désert [...], on entre ici dans une aire de recueillement, d'énergie. (Le Clézio et Le Clézio, 1999: 59-60).

intégrant l'urbanité à son environnement rural et naturel ⁽¹⁾. Ces caractéristiques font de Laâyoune un nouveau modèle de consommation grâce aux événements culturels ou sportifs.

Dans sa grande projection urbaine, la ville de Laâyoune attache une grande importance au critère touristique, qui justifie toutes les opérations de réhabilitation urbaine ⁽²⁾. Les autorités publiques sont soucieuses de présenter une image de la ville de Laâyoune qui combine aspect urbain esthétique avec son environnement naturel, offrant ainsi aux touristes à la fois un paysage désertique à contempler et des expériences curieuses et attrayantes à vivre. La nouvelle configuration de la ville de Laâyoune, comme d'autres, a permis la création de nouveaux espaces propices au développement de nouvelles activités festives et ludiques. Cette métamorphose urbanistique de la ville s'explique en partie par la volonté de diversifier les activités et d'offrir aux habitants et aux visiteurs un environnement dynamique et animé. En parallèle, le choix de transition avec une économie de services est également un facteur clé dans la mondialisation et la diversification des activités de la ville. Cette orientation vise à attirer de nouveaux investisseurs et à développer une économie plus diversifiée, axée sur les services. Cela contribue à stimuler la croissance économique et à renforcer l'attractivité de Laâyoune en tant que destination touristique.

Toutefois, notre époque favorise un nouveau modèle basé sur l'organisation des grands événements qui attirent un tourisme de masse, capable de diffuser une image de la destination. Un changement de paradigme a eu lieu au tournant des années 1980-2000, notamment avec l'instrumentalisation de l'événementiel comme élément stratégique pour le développement économiques et territoriale dans le contexte de la mondialisation ⁽³⁾. Depuis les années 90, la ville de laâyoune, tout comme d'autres collectivités, utilise le sport comme levier de développement à travers une approche de marketing territorial axé sur le développement des événements *hallmark* ⁽⁴⁾, c'est-à-dire portant le nom du territoire d'accueil. Ces événements sont théoriquement liés au territoire qui les accueille et sont généralement enracinés dans la communauté locale ou régionale ⁽⁵⁾.

C'est un nouveau processus qui permet au territoire de réaliser plusieurs objectifs multiples ⁽⁶⁾. Cela crée une véritable course à l'organisation d'événements sportifs entre les

¹ Knafo, Rémy. 2007. « L'urbain et le tourisme: une construction laborieuse ». In Mondes urbains du tourisme. Paris: Belin, p. 9-21.

² Dubois, Ghislain et Jean-Paul Ceron. 2001. « Enjeux sociaux et environnementaux du développement du tourisme urbain ». Revue d'économie régionale et urbaine, n°5, p. 831-860.

³ Sylvie Christoffe. ENCADRE THEORIQUE: Tourisme et événementiel. Les espaces du tourisme et des loisirs, 2017. Hal-03520171.

⁴ HALL C., 1989, « The Definition and Analysis of Hallmark Tourist Events », GeoJournal, Volume 19 Issue 3, p. 263 – 268.

⁵ Sylvie Christoffe. ENCADRE THEORIQUE: Tourisme et événementiel. Les espaces du tourisme et des loisirs, 2017. hal-03520171.

⁶ Notoriété, Image, Tourisme, Patrimoine, Emploi, Economie.

villes, ce qui correspond à ce que Jean Bouinot explique comme "la ville compétitive". On observe souvent cette compétitivité, que ce soit entre la ville de Dakhla et la ville de Laâyoune ou entre celles du sud et le reste du territoire national au nord (1). Le choix est souvent fait au bénéfice des villes du sud pour l'organisation des événements, vu la symbolique politique et sociale que mène chaque activité (2).

Cependant, il reste à confirmer si l'organisation d'événements sportifs à Laâyoune présente un intérêt financier. Dans certains cas, les événements peuvent apporter des bénéfices à la ville, mais cela n'est pas toujours vrai pour toutes les manifestations. L'intérêt accordé à la ville de Laâyoune est principalement d'ordre politico-social, comme on l'a expliqué précédemment. Cependant, le gain le plus rentable pour la ville de Laâyoune et la région en général réside dans les infrastructures acquises, notamment le village sportif, un véritable potentiel d'attraction pour les activités et les événements sportifs et les équipements destinés aux quartiers les moins favorisés. Cet équipement constitue également un atout supplémentaire pour la ville sur le plan économique et en termes d'investissements, puisqu'il permet la création continue d'emplois.

Les événements sportifs sont des outils qui contribuent à l'image et à la fierté du territoire, tout en favorisant la création d'un tissu associatif dynamique tant au niveau de la ville que de la région. La création de la société civile répond à plusieurs critères, notamment d'ordre politique, car elle a permis de structurer la vie sociale et politique dans la région (3). La société civile est devenue un acteur capable de véhiculer une image dynamique de son territoire, et elle est légitime en tant qu'acteur et défenseur de ses actions (4). En outre, l'implication de cet acteur engendre l'acquisition d'un savoir-faire de la part des structures organisatrices, qui s'enrichissent tant en amont qu'en aval de l'événementiel. Les mêmes spectateurs, supporters, amateurs et autres participants sont souvent les groupes qui dynamisent également d'autres manifestations, y compris les élections et d'autres formes d'événements (5).

L'intérêt qu'accorde la ville de Laâyoune à la dimension environnementale fait d'elle un exemple particulier. Elle est devenue un acteur majeur du territoire à grande échelle grâce à l'organisation d'événements sportifs nationaux ou internationaux. Elle bénéficie d'un héritage

¹ Bouinot Jean., 2002, *La Ville Compétitive ; Les clés de la nouvelle gestion urbaine*. Paris, Economica, collection Gestion, 180 pages. <https://doi.org/10.4000/cybergeo.853>.

² Au début, nous avions le choix entre deux options: construire une salle omnisport qui répond aux normes internationales comme celle de Guelmim, par exemple, ou diviser le budget sur plusieurs structures pour les répartir sur les différents quartiers de la ville. Nous avons choisi la seconde option. Le Matin.com 14 octobre 2023.

³ Conseil économique social et environnemental, nouveau modèle de développement pour les provinces du sud. Octobre 2013.

⁴ Nadir Ismaili, la transition statutaire de la société civile: De la Consultation à l'intégration. Revue interdisciplinaire, vol. n° 22017 ;

⁵ Jessy Courtier: Analyse stratégique de l'évènementiel sportif et du territoire: Nancy et les championnats d'Europe de handball 2012 ? Sociology. 2008. hal-01891115, <https://hal.univ-lorraine.fr/hal-01891115>, Submitted on 9 Oct 2018 p. 12.

durable considérable ⁽¹⁾, car elle a réussi à transformer un paysage désertique en un paysage vert et écologique, mettant en avant des initiatives de motivation durable (liant l'économique et social au respect de l'environnemental, c'est le concept de "triple bilan" triple Bottom Line), associées aux méga-événements ⁽²⁾.

En ce qui concerne la dynamique urbanistique de la ville, Laâyoune répond aux choix qu'elle effectue et justifie ses impacts. A chaque compétition ou événements international, le village sportif de la ville de Laâyoune voit l'ajout de nouvelles constructions sportives de haut niveau ⁽³⁾. Par exemple, une salle couverte et une piscine ont été ajoutées aux édifices déjà réalisés, alors que le village sportif ne disposait que de terrains de proximité.

D'autre part, la rénovation des zones touristiques est un aspect important lié à l'organisation de grands événements sportifs. Ces événements offrent une occasion privilégiée à la ville de Laâyoune de rénover ses sites touristiques emblématiques, tels que les grandes places, les jardins, les principales rues. Dans le cadre de ces initiatives, plusieurs projets ont été inaugurés dans la province de Laâyoune ainsi que dans les localités voisines d'El Marsa et de Foum El Oued. Un investissement global de 8,9 millions de dirhams (MDH) a été réalisé, comprenant notamment la création de quatre terrains de proximité avec gazon synthétique (7, 05 MDH). Ces projets visent à encourager la pratique du sport et améliorer les services de proximité ⁽⁴⁾. De plus, des efforts ont été faits pour aménager les quartiers moins équipés tels qu'Al Massira, Annahda et Al Wahda, dans le cadre du programme de mise à niveau urbain d'El Marsa. Un budget de 27 MDH a été alloué à 2800 ménages ⁽⁵⁾.

D'autres projets ont également été entrepris dans la région, tels que les travaux d'aménagement de la corniche de la partie nord d'El Marsa. Ce projet, réalisé en partenariat avec la Wilaya de la région, la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Conseil régional et la Commune d'El Marsa, est estimé à un coût de 40,87 millions de dirhams (MDH). Il vise à améliorer l'attrait touristique de la région en créant une corniche attractive et agréable pour les résidents et les visiteurs.

Dans la commune de Foum El Oued, des travaux d'aménagement du réseau électrique basse tension et du réseau électrique moyenne tension ont été lancés à partir du poste source 60/22KV. Ces travaux visent à renforcer l'infrastructure électrique de la localité, ce qui est

¹ Mathys Viersac, Michaël Attali, Discuter l'héritage social et culturel des grands événements sportifs. Une revue de littérature internationale, STAPS 2021/4 N° 134. cairn.info.

² Jean-Loup Chappellet, pourquoi donc organiser des méga-événements ? jurisport, 228, mars 2022.

³ " Avec 45 terrains de proximités répartis sur l'ensemble des quartiers de la ville un "village sportif" construit sur une superficie de 2,5 hectares, 7 salles couvertes omnisports et 7 stades de proximités en gazon synthétique, un terrain d tennis et un autre de basketball, deux chantiers toujours en travaux. 45 terrains de minifoot de proximité, 4 piscines couvertes en chantiers" le Matin 14 Octobre 2023 ;

⁴ MAP, Marche Verte: plusieurs projets de développement lancés ou inaugurés à laayoune, le 5.11.2022

⁵ Idem.

essentiel pour répondre aux besoins croissants en énergie, notamment lors de l'accueil de compétitions sportives telles que le championnat du Maroc de Kite Surf qui s'est tenu du 2 au 5 novembre 2022.

Par ailleurs, plusieurs places publiques ont été inaugurées dans différents quartiers de la ville de Laâyoune. Parmi celles-ci, on peut citer la place écologique et touristique ⁽¹⁾ dans le quartier Al Wifak, ainsi que la place Achorouk dans le quartier Essalam. Ces espaces publics nouvellement aménagés contribuent à embellir la ville et offrent des lieux de rencontre et de détente pour les habitants et les visiteurs ⁽²⁾. Ces différents projets témoignent de l'engagement des autorités locales et des partenaires concernés à améliorer les infrastructures et les espaces publics de Laâyoune, renforçant ainsi l'attrait touristique de la région et améliorant la qualité de vie des résidents ⁽³⁾.

La dimension politique est une composante essentielle dans la vérification de l'importance des événements sportifs. Par ailleurs, elle est considérée comme un vecteur de communication crucial. De là, le sport permet à la région organisatrice et, par conséquent au pays de se positionner en tant qu'acteur puissant bénéficiant d'une reconnaissance mondiale. Il n'est donc pas surprenant de citer les propos du secrétaire général du parti démocrate de la RDA Erick Honecker, en 1948, lorsqu'il confirmait que « Le sport n'est pas un but en soi, il est le moyen d'atteindre d'autres buts ». Cela démontre l'intérêt des politiques à utiliser le sport comme un outil de soutien à leurs fins gouvernementales. Le message ne se limite pas aux spectateurs, aux téléspectateurs ou à l'ensemble de la population, mais constitue un moyen privilégié pour toucher la communauté internationale.

Plus pacifique et plus rapide à se propager, le message sportif exprime la puissance de l'État hôte bien plus efficacement que la force militaire. L'histoire du sport montre que ce constat est valable aussi bien pour les pays développés que pour les pays émergents. L'exemple du Qatar ou celui du Maroc avec sa persistance à se porter candidat à l'organisation de la Coupe du Monde, en est plus révélatrice. La dimension politique explique également la nature des

¹ LAABID Mohamed, Laâyoune: Un centre pour le tourisme écologique, AUJOURD'HUI LE MAROC, 25 avril 2008.

² LAAM Thami, Parc national de Khnifis, un espace naturel u tourisme écologique dans pour la promotion du tourisme écologique dans la région Laâyoune-Boujdour-Sakia El Hamra, 3mars 2014, Map express.

³ L'inauguration d'un centre d'archivage de la Commune de Laâyoune, pour un investissement de 3,6 millions de dirhams (MDH), ainsi qu'un marché de gros de volaille de 10 millions de dirhams (MDH). De plus, l'aménagement d e l'entrée nord de la ville, dont le coût s'élève à 50 millions de dirhams (MDH)... Un autre projet inauguré est la construction du siège du Secrétariat général pour les affaires régionales, qui s'étend sur une superficie de 821 m2 et a nécessité un investissement de 20,14 millions de dirhams (MDH). Enfin, Une foire régionale de l'artisanat, initié par la Chambre régionale et le ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie sociale et solidaire, dans le but de promouvoir le secteur de l'artisanat dans la région et d'encourager les artisans a mieux commercialisé leurs produits.

représentations diplomatiques ⁽¹⁾ dans la ville de Laâyoune. En effet, plusieurs pays tels que la Gambie, la Guinée, la République de Djibouti, la République du Liberia, le Burkina Faso, la République de Guinée Bissau, la République de Guinée Équatoriale et la République d'Haïti et la République Démocratique du Congo ont inauguré leurs représentations entre les villes de Dakhla et Laayoune. De plus, une trentaine de consulats généraux ont été ouverts par des pays entiers en soutien à la marocanité du Sahara ⁽²⁾. Ces ouvertures de représentations diplomatiques, y compris les consulats généraux, constituent un soutien clair et sans équivoque à la marocanité des provinces sahariennes. Sur le plan diplomatique, l'ouverture de ces consulats généraux, ainsi que ceux qui ont été annoncés mais pas encore concrétisés, renforce davantage la reconnaissance de la souveraineté marocaine sur la région.

Le fait que 40% des pays africains aient ouvert des représentations consulaires dans les deux principales villes du Sahara témoigne, sans aucun doute, d'une tendance générale au sein de l'Union africaine. Cette tendance est susceptible de se renforcer davantage pour aider la Communauté internationale à trouver une solution au problème de l'intégrité territoriale du Maroc. En dehors du cadre de l'Union européenne, la formation d'un groupe d'Etats ayant ouvert des consulats généraux à Laâyoune et à Dakhla contribue non seulement à renforcer la position du Maroc sur cette question, mais aussi d'accélérer la résolution du conflit du Sahara. Cependant, les Etats-Unis ont établi un consulat virtuel à Dakhla qu'un bureau économique. Israël suit l'exemple de Washington en reconnaissant la souveraineté du Maroc et en étudiant favorablement « l'ouverture d'un consulat dans la ville de Dakhla » ⁽³⁾.

Il est important de souligner que ces développements diplomatiques peuvent avoir un impact significatif sur les perspectives de règlement du conflit du Sahara, en favorisant un dialogue constructif et en encourageant la participation de divers acteurs internationaux. Cela peut contribuer à créer un environnement propice à la recherche d'une solution durable qui bénéficie à toutes les parties concernées.

Néanmoins, sur le plan local, l'organisation d'événements sportifs peut réellement dynamiser l'économie locale en attirant des touristes et en stimulant les dépenses sur place. De plus, cela peut inciter les autorités locales à investir dans des infrastructures telles que les transports publics, les hôtels, les restaurants et les installations sportives afin de répondre aux besoins de l'événement. Des progrès notables ont été réalisés dans le développement des réseaux de transport à Laâyoune grâce à la construction d'infrastructures majeures, notamment des routes reliant le nord et le sud. Présentement, il y a 298 km de routes goudronnées dans la

¹ Il existe des représentations diplomatiques dans le monde qui sont situées en dehors des capitales des pays. Les consulats généraux et les consulats honoraires sont des exemples de représentations diplomatiques qui peuvent être établies dans des villes autres que la capitale d'un pays.

² Au niveau de la ville de Laâyoune, c'est l'Union des Comores, le Gabon, la République centrafricaine, Sao Tomé-et-Principe, le Burundi, la Côte d'Ivoire, l'Eswatini et la Zambie qui ont ouvert leurs représentations diplomatiques. Les Émirats arabes unis et le Royaume du Bahreïn ont porté le nombre des consulats dans cette ville marocaine à 10 pour le moment en attendant l'ouverture d'un consulat général de la Jordanie dans les prochains jours.

³ Le Monde avec AFP, Publié le 05 novembre 2020 à 10h20.

province de Laâyoune, dont 82,2 km de routes régionales ⁽¹⁾. De plus, un projet d'extension du réseau ferroviaire entre Agadir et Laâyoune a été annoncé, visant à créer une liaison ferroviaire à double voie de haute qualité sur une distance d'environ 700 km. Cette nouvelle ligne de chemin de fer permettra de relier le sud du Maroc aux autres régions du pays ⁽²⁾, favorisant les échanges, stimulant le tourisme, créant des pôles économiques et ouvrant de nouvelles perspectives pour le développement régional et l'exploitation des ressources naturelles.

La ville de Laâyoune a dû agrandir son aéroport pour faire face à un trafic aérien national et international important. Le port de Laâyoune a également connu une expansion en raison de l'augmentation des échanges commerciaux et touristiques. Ces développements offrent à la ville l'opportunité de moderniser et d'étendre ses réseaux. L'Office national des aéroports (ONDA) prévoit de lancer des projets de modernisation pour les aéroports de Laâyoune et de Dakhla, visant à répondre à la croissance du trafic passager. Des travaux ont déjà été entrepris à l'aéroport de Laâyoune, notamment la construction d'un bâtiment d'accueil officiel et le renouvellement des équipements de navigation aérienne et de communication. Ces projets s'inscrivent dans la stratégie de l'ONDA visant à accroître les capacités des aéroports régionaux et à respecter les normes internationales. Des travaux similaires sont également prévus à l'aéroport de Dakhla, comprenant l'extension des parkings, la création de zones hôtelières et diverses infrastructures routières. Des améliorations ont également été apportées à l'aéroport de Dakhla pour accueillir l'aviation privée et légère, avec l'installation de bâtiments techniques et d'équipements aéroportuaires pour garantir la sécurité et la qualité des services aux passagers.

En résumé, les infrastructures ferroviaires et aéroportuaires améliorées à Laâyoune auront un impact positif sur les grands événements sportifs en facilitant l'accès, en attirant un plus grand nombre de visiteurs, en stimulant l'économie locale et en renforçant l'image de la ville en tant que destination sportive. Par conséquent, on ne peut pas parler d'organisation d'événements si la ville n'est pas prête par son infrastructure qui facilite la mission des organisateurs et des institutions. Par ailleurs, lorsque l'État décide d'investir dans plusieurs projets, cela entraîne des répercussions automatiques sur la production, la consommation et le chômage. La construction de nouvelles infrastructures conduit les entreprises travaillant sur ces chantiers à embaucher du personnel et à leur verser des revenus. Ces employés, à leur tour, dépenseront leurs revenus en consommant davantage, ce qui aura un effet sur les autres secteurs de l'économie locale. En conséquence, l'ensemble de ces dépenses supplémentaires permettra au gouvernement de percevoir certaines taxes telles que la TVA et les impôts sur les sociétés.

De plus, la tenue d'un événement sportif majeur peut aider à renforcer le sentiment d'appartenance à la ville et à la région chez les habitants locaux. Cela peut également encourager les autorités locales à améliorer les infrastructures urbaines telles que les routes, les

¹ Bilan des réalisations: opérations Contrat-Programmes 2016-2022.

² La vie économique, Les infrastructures routières dans les provinces du Sud: un présent rassurant et un avenir certain, le 22 décembre 2022.

trottoirs et les espaces publics pour offrir une meilleure expérience aux visiteurs et aux résidents locaux.

En conclusion, on peut dire que l'organisation de grands événements sportifs à Laâyoune, a eu un impact significatif sur la vision de la géopolitique internationale du Maroc. Ces événements ont été planifiés de manière stratégique, soutenus par une politique nationale et une mobilisation locale dynamique. La planification des méga-événements sportifs à Laâyoune est guidée par une approche de développement axée sur la gouvernance. Cela a permis de stimuler le développement local, d'améliorer les infrastructures et de renforcer la cohésion sociale dans la région. De plus, ces événements ont été profondément enracinés dans le territoire, contribuant ainsi à renforcer l'identité locale et à promouvoir le patrimoine culturel de Laâyoune.

La gestion territoriale des grands événements sportifs à Laâyoune est marquée par une combinaison réussie entre le développement local et l'ambition de rayonnement. La ville a relevé le défi d'organiser ces méga-événements tout en rationalisant son développement et en visant à devenir un acteur majeur sur la scène internationale. De plus, ces événements ont laissé un héritage touristique durable et ont agi comme un moteur de régénération urbaine, contribuant à la transformation positive de Laâyoune.

Les grands événements sportifs jouent un rôle clé dans la vision stratégique de Laâyoune Sakia Al Hamra et renforcent la position du Maroc sur la scène géopolitique internationale. Ils ont permis de promouvoir le développement économique, social et culturel de la région, tout en mettant en évidence le potentiel et les atouts uniques de Laâyoune. Ces méga-événements ont ouvert de nouvelles opportunités et ont positionné la région comme un lieu d'excellence pour l'organisation de futurs événements d'envergure internationale.